

# Det globala Stockholm

En kartläggning av multinationella  
företag med huvudkontor i Norden  
och Stockholmsregionen



**Tillväxt- och regionplaneförvaltningen, TRF**, arbetar med regional utveckling i Stockholms län. TRF är en del av Region Stockholm, och arbetar på uppdrag av tillväxt- och regionplanenämnden, TRN. Vi möjliggör en hållbar utveckling i Stockholmsregionen genom ett regionalt utvecklingsarbete som grundas på kvalificerat underlag och analys. Genom samverkan och kommunikation bidrar vi till att regionens aktörer når en samsyn gällande regionens utveckling. Vi tar initiativ till, skapar förutsättningar och bidrar till att visioner, mål, strategier och åtaganden i den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen, RUFs, kan förverkligas.

**Vi bevakar systematiskt utvecklingen** i regionen och omvärlden. I vår rapportserie presenteras kunskapsunderlag, analyser, scenarion, kartläggningar, utvärderingar, statistik och rekommendationer för regionens utveckling. De flesta rapporterna har tagits fram av forskare, utredare, analytiker och konsulter på uppdrag av TRF.

**Citera gärna innehållet** i rapporten men uppge alltid källan. Även kopiering av sidor i rapporten är tillåtet, förutsatt att källan anges och att spridning inte sker i kommersiellt syfte. Att återge bilder, foto, figurer och tabeller (digitalt eller analogt) är inte tillåtet utan särskilt medgivande.

**TRF är miljöcertifierade** enligt ISO 14001 i likhet med Region Stockholms samtliga förvaltningar. Region Stockholms upphandlade konsulter möter särskilt ställda miljökrav. Denna trycksak är tryckt enligt Region Stockholms miljökrav.

#### **Tillväxt- och regionplaneförvaltningen**

Box 22550, 104 22 Stockholm

Besök: Norra stationsgatan 69

Telefon växel: 08-123 130 00

E-post: [trf@sll.se](mailto:trf@sll.se)

[www.sll.se](http://www.sll.se)

[www.rufs.se](http://www.rufs.se)

Ansvarig handläggare: Cecilia Lindahl

Konsulter: Kristina Westermark, Joakim Franklin och Emma Bodin, WSP

Omslagsfoto: Shutterstock

TRN 2019-0077

# Innehåll

<b>Innehåll</b> .....	<b>3</b>
<b>Förord</b> .....	<b>4</b>
<b>Sammanfattning</b> .....	<b>5</b>
<b>1. Inledning</b> .....	<b>6</b>
Regioner och regional indelning .....	7
Branschgruppering .....	7
<b>2. Varför undersöka huvudkontor?</b> .....	<b>8</b>
Forbes Global 2000 – Världens 2000 största företag .....	10
Värdefull men svårfångad information.....	11
<b>3. Huvudkontor i Norden</b> .....	<b>12</b>
Mer än vartannat globalt företag i Norden är lokaliserat i Stockholmsregionen .....	13
Regional branschfördelning av nordiska huvudkontor .....	15
<b>4. Huvudkontoren i Stockholm</b> .....	<b>16</b>
Flest huvudkontor härrör från USA .....	16
Huvudkontor inom IT, finans och konsumenttjänster vanligt i Stockholm .....	17
Stockholm i den europeiska toppen .....	18
<b>5. Reflektioner och avslutande kommentarer</b> .....	<b>20</b>
Stockholmsregionens konnektivitet .....	21
Kina växer i världen, men inte i Norden .....	21
Stockholmregionens resiliens.....	22
<b>6. Referenser</b> .....	<b>23</b>
<b>Bilaga 1: Huvudkontor i Norden</b> .....	<b>24</b>
<b>Bilaga 2: Aggregering av analysregioner</b> .....	<b>32</b>

## Förord

Denna rapport är en kartläggning av multinationella företag med huvudkontor i Norden och Stockholmsregionen. Rapporten är den andra i en serie av totalt tre fördjupningsdelar som ligger till grund för den större rapporten: "Nulägesanalys för näringsliv och tillväxt i Stockholms län" som publiceras i höst. Övriga fördjupningsdelar är: "Tillverkningsindustrin i Stockholms län" och "Export och globala värdekedjor i Stockholms län".

Samtliga rapporter och fördjupningsdelar som tas fram under hösten är underlag för en kommande Näringslivs- och tillväxtstrategi för Stockholms län. Efter hand som rapporterna färdigställs publiceras de på [www.sll.se/verksamhet/Regional-utveckling/](http://www.sll.se/verksamhet/Regional-utveckling/)

## Sammanfattning

Denna rapport undersöker huvudkontor tillhörande multinationella företag som är verksamma i Norden. Med utgångspunkt i Forbes Global 2000, en årlig sammanställning över världens 2000 största företag, har globala och regionala (nordiska) huvudkontor kartlagts och analyserats.

Stockholms län huserar den största andelen huvudkontor på minst nordisk nivå av de nordiska länderna, 53 procent. Mer än hälften av alla Forbes 2 000-företag med nordisk verksamhet har alltså valt att etablera sin nordenkontakt i Stockholms län. Efter Stockholm finns den största andelen kontor i Öresundsregionen med 24 procent av huvudkontoren. Därefter följer Helsingfors med 8 procent och Oslo samt Västra Götalandsregionen med 5 procent vardera. Stockholms län har därmed en stark position i Norden när det gäller att attrahera utländska större företag.

85 procent av de globala och nordiska huvudkontoren i Stockholms län tillhör utländska företag. Stockholms län och Öresundsregionen har båda påfallande högre andel utländska huvudkontor i jämförelse med övriga nordiska storstadsregioner. Detta återspeglar hur Stockholms län och Öresundsregionen i högre grad än andra nordiska regioner har ett internationaliserat näringsliv, och att huvudkontoren i övriga nordiska regioner i större utsträckning är kopplade till lokala stora företag än utländska etableringar. 57 procent av de utländska huvudkontoren i Norden ligger i Stockholms län och 25 procent i Öresundsregionen, vilket innebär att mer än fyra av fem utländska huvudkontor i Norden ligger i någon av dessa två regioner.

I en nordisk jämförelse sticker Stockholmsregionen ut med höga andelar av huvudkontoren i flera branscher. Två betydande sådana branscher är information och kommunikation (IKT) samt finans och försäkring, med över två tredjedelar av de nordiska huvudkontoren i Stockholms län. Detta tyder på att länet inom dessa branscher inte bara innehar en nationell roll som port utåt och ingång för omvärlden, utan att Stockholms län vid sidan av detta spelar en motsvarande roll även på nordisk nivå.

Stockholms län huserar 22 globala huvudkontor tillhörande företag på Forbes Global 2000. Detta innebär att Stockholm ligger i den europeiska toppen, då enbart London och Paris har fler globala huvudkontor än Stockholm. Stockholm delar tredjeplatsen med Amsterdam-Holland, tätt följda av Zürich med 21 huvudkontor. Stockholms län huserar därmed fler globala huvudkontor för multinationella företag än många större europeiska ekonomiska centrum såsom Madrid, Moskva, München, Frankfurt och Dublin.

# 1. Inledning

Denna rapport är framtagen innan coronapandemin, vilket kan påverka rapportens innehåll. Stockholmsregionen har drabbats väldigt hårt av pandemin både vad gäller påfrestningar på sjukvården såväl som ekonomisk påverkan på företagen. Stockholmsregionen är en tjänste- och kunskapsregion med många kontaktintensiva branscher, samtidigt som den högkvalitativa tillverkningsindustrin är av stor vikt för regionen. Vissa branscher har drabbats hårt och snabbt av denna kris, medan andra branscher inte påverkats lika mycket, eller kommer att påverkas i ett senare skede, beroende på hur lång tid krisen pågår och hur stor del av ekonomin som kommer att påverkas av krisen.

Vid plötsligt kriser har ofta stora företag större motståndskraft jämfört med små företag. Stora företag har i regel en större verksamhetsbredd och en mer diversifierad kundbas. De har också ofta mer etablerade kreditmöjligheter i jämförelse med små företag, något som kan bli viktigt i tider av osäkerhet.

Hur långvarig och djup denna kris kommer att vara och hur allvarliga effekterna blir är fortfarande omöjligt att förutspå.

Den här studien utgår från Forbes Global 2000-listan och undersöker antal och andel huvudkontor i Stockholm på minst regional nivå, i jämförelse med övriga nordiska storstadsregioner och med utblickar mot Europa och världen. Sverige, och inte minst Stockholmsregionen, är en liten och öppen ekonomi med ett i hög grad internationaliserat näringsliv. Stockholmsregionen blev utsedd till mest konkurrenskraftiga regionen i EU 2019 och många studier har påtalat att huvudkontor spelar en nyckelroll inom regional ekonomisk utveckling<sup>1</sup>.

Ett huvudkontor kan ses som ett kontrollcenter för företagets strategiskt viktiga beslut och ett nav för globala såväl som lokala relationer och flöden. Lokaliseringar av huvudkontor, i synnerhet för multinationella företag, ger en bild av det ekonomiska ekosystemet och vilken roll en region spelar i världsekonomin.

Huvudkontor söker efter närhet till avancerade företagstjänster och en talangpool med såväl bredd som spetskompetens i en geografi med välfungerande infrastruktur. Därtill efterfrågar flera branscher närhet till en intressant lokal marknad med både existerande och potentiella kunder samt relevanta samarbetspartners. Huvudkontorens närvaro attraherar i sin tur nya talanger till regionen såväl som nya företagsetableringar. Fler huvudkontor betyder större tillgång till personal med rätt kompetens.

Att studera ”nordiska huvudkontor” kan förefalla okomplicerat. Men dagens företagsvärld är full av komplexa bolagsstrukturer, ansvarsfördelningar, ägandekedjor och marknadsindelningar som behöver tas hänsyn till och bedömas, inte sällan, från fall till fall. Även synen på vad ett huvudkontor är och gör skiljer sig. I studien har vi därför arbetat med en anpassad metod som innebär att vi genomfört enskilda kvalitativa bedömningar av över 500 företag.

---

<sup>1</sup> Se exempelvis Belderbos et al, 2017.



## Regioner och regional indelning

I rapporten förekommer några geografiska begrepp som kan behöva preciseras. När rapporten nämner Stockholmsregionen eller Stockholm menas Stockholms län om inget annat uttryckligen sägs. Med Öresundsregionen menas Själland och Skåne län, inklusive Köpenhamn och Malmö. Osloregionen och Oslo betecknar Oslo kommun samt Akershus fylke. Med Helsingfors och Helsingforsregionen menas Helsingfors stad (Helsinki) och det kringliggande landskapet Nyland (Uusimaa).

I avsnitt 4 jämförs Stockholmsregionen med flera andra nordiska och europeiska storstadsregioner. I huvudsak används då en regional indelning från EU kallad NUTS 2 i jämförelsen. I vissa fall har angränsande NUTS 2-regioner slagits samman för att bättre spegla den ekonomiska och funktionella verkligheten, exempelvis Ruhrområdet (Düsseldorf, Köln, Essen med flera). En komplett redogörelse för aggregeringar av regioner som gjorts i samband med analysen finns i bilaga 2.

## Branschgruppering

I avsnitt 3 undersöks de nordiska huvudkontoren bland annat utifrån branschtillhörighet. Branschindelningen utgår från SNI 2007<sup>2</sup>. På grund av de stora skillnaderna i antalet huvudkontor mellan storstadsregionerna har enskilda branscher grupperats samman i fyra branschgrupper med utgångspunkt i likheter i verksamheternas förutsättningar.

*Konsumenttjänster*, består av verksamheter som primärt betjänar hushåll, individer och besökare där dessa finns och/eller rör sig. Omfattar branscherna sjukvård, vård och sociala insatser, utbildning och forskning, detaljhandel, hotell och restauranger samt personliga tjänster.

*Kontorstjänster*, består av mer renodlade kontorsverksamheter inom privat och offentlig sektor. Omfattar branscherna företagstjänster, finans och försäkring, IT och kommunikation, media och förlag samt offentlig förvaltning och försvar.

*Förmedlingstjänster*, består av partihandel, transport och logistik, dvs. utgörs av varuförmedling, lagerhållning och persontransporter.

*Producerande verksamheter*, omfattar de varuproducerande verksamheterna jord- och skogsbruk, tillverkningsindustri (inkl. råvaruutvinning, energiframställning och avfallshantering) och byggindustri.

---

<sup>2</sup> Standard för svensk näringsgrensindelning (SNI) 2007.

## 2. Varför undersöka huvudkontor?

Ett huvudkontor är i grund och botten ett kontrollcenter. Det är platsen för ledningsarbete och stödfunktioner som behövs för företagets primära affärsverksamhet. Exempel på stödfunktioner är bokföring, personal, IT, juridik, finans och marknadsföring (Olshov et al, 2010). Inte sällan är även strategisk verksamhet såsom forskning och utveckling (FoU) förlagd vid huvudkontoret. Många huvudkontorsfunktioner har höga yrkeskrav och är ofta även beroende av att extern specialistkompetens finns tillgänglig vid behov. Detta ställer krav på en viss typ av lokal kompetens och även det omkringliggande näringslivet.

För huvudkontorsverksamhet finns en klar fördel med lokal tillgång till avancerade företagstjänster, en talangpool med såväl bredd som spetskompetens, välfungerande infrastruktur (såväl teknisk som för resor) och en lokal marknad med både existerande och potentiella kunder samt relevanta samarbetspartners. Huvudkontoren söker sig därför till städer och regioner som kan tillgodose dessa behov, även om exakta behov och prioriteringar skiljer sig mellan företag såväl som branscher.

Andra faktorer som visat sig relevanta vid val av etableringsort är makroekonomisk stabilitet, juridisk transparens och frånvaro av korrupktion – tre faktorer som alla är till fördel för de nordiska länderna (Holt et al, 2006). För företagen kan valet av lokaliseringsort också vara ett sätt att bygga sitt varumärke, att placera sig i en geografi man vill bli förknippad med. Att placera ett huvudkontor är således ett strategiskt ställningstagande som i de flesta fall görs med långsiktiga ambitioner att stanna kvar. Men just för att huvudkontoret fyller strategiska funktioner kan det också bli en maktfaktor. Det har hänt att globala huvudkontor meddelar att de överväger att flytta om inte förutsättningarna ändras efter deras önskemål och behov.

Lokaliseringar av huvudkontor ger en bild av det ekonomiska ekosystemet och vilken roll en region spelar i världsekonomin. Fler huvudkontor betyder större tillgång till personal med rätt kompetens och att det lokala näringslivet kan tillgodose övriga behov. Att se till geografisk fördelning av huvudkontor kan därför användas som en metod för att jämföra attraktiviteten mellan olika regioner och för att undersöka regional konkurrenskraft. Av speciellt intresse är stora multinationella företag med huvudkontor på flera nivåer<sup>3</sup>. Under ett globalt huvudkontor kan det finnas kontor med ansvar för en kontinent eller region, exempelvis Europa eller Norden. Andra företag har huvudkontor med ansvar för ett land direkt under det globala huvudkontoret. Samtliga nivåer har likartade behov i valet av etableringsort. För att se till regional attraktivitet och konkurrenskraft är alla nivåer från regionala huvudkontor och uppåt intressanta, eftersom det då finns ett större inslag av konkurrens mellan regioner än vad som finns på nationell nivå. En åtskillnad kan också göras mellan etableringar som beslutas från andra platser

---

<sup>3</sup> Multinationella företag benämns i litteraturen både som Multinational Corporations, MNC, och Transnational Corporations, TNC.



i världen – där valet av lokaliseringsort är ett aktivt val och lokala företag som vuxit sig stora – där huvudkontorets lokalisering har stark historisk koppling.

Att etablera ett regionalt huvudkontor kan ha flera parallella syften. Koordinering av verksamheter, beslutsfattande eller att jämkna samman globala strategier med lokala förutsättningar. Från det globala huvudkontoret finns i regel också förväntningar på kunskapsöverföring från FoU samt om lokala förhållanden och marknader (Mori, 2002). Regionala huvudkontor kan även ha olika roller och mandat. Både administrativt (koordinering och kontroll) och ett entreprenöriellt mandat att söka nya affärsmöjligheter. Båda dessa roller drar nytta av en lokalisering med hög grad av konnektivitet. Goda möjligheter till internationella resor, hög lokal närvaro av avancerade företagstjänster samt internationellt välrenommerade högskolor och universitet är faktorer som bidrar till att konnektiviteten ökar. Enbart en form av konnektivitet är inte nog för att vara attraktiv för huvudkontorsetablering, Belderbos et al (2017) argumenterar istället för att regioner behöver kombinera höga flöden av människor, tjänster och kunskap.

Lokaliseringen av regionala huvudkontor med främst administrativa mandat styrs i hög grad utifrån att ha korta avstånd till redan etablerade kunder och samarbeten. Ju mer central entreprenörrollen är för ett regionalt huvudkontor, desto viktigare är konnektiviteten i valet av etableringsort. Städer med god konnektivitet har visat sig ha en fördel i att attrahera huvudkontorsetableringar från avlägsna ursprungsländer. En hög kombinerad konnektivitet kan då bidra till att minska effekterna av stora geografiska avstånd (Belderbos et al, 2017).

Flertalet studier har påvisat samband mellan huvudkontorsetableringar och regional ekonomisk utveckling. Behovet av kompetens och konnektivitet är inte unikt just för huvudkontorsverksamhet utan något som hela det lokala näringslivet kan dra nytta av. Etableringar av huvudkontor kan även attrahera nya talanger såväl som nya företag till regionen. Exempelvis kan ett huvudkontor locka till sig andra företag som agerar underleverantörer eller fyller andra stödfunktioner. I det perspektivet kan vissa globala företag ses som lok som drar med sig andra företag, och vars närvaro även bidrar till att skapa en grogrund för lokala entreprenöriella initiativ. Att attrahera huvudkontor kan därför vara ett sätt för regioner att knyta till sig framtida investeringar och rätt kompetens. Efter etablering av ett regionalt huvudkontor väljer moderbolaget dessutom ofta att göra efterföljande investeringar på nära geografiskt avstånd från det regionala huvudkontoret (Belderbos et al, 2017).

## Forbes Global 2000 – Världens 2000 största företag

Medieföretaget Forbes publicerar årligen en lista över världens 2 000 största företag. Företagen raknas efter en sammanvägning av fyra ekonomiska faktorer: försäljning, vinst, tillgångar och marknadsvärde. För koncerner med flera förgreningar och dotterbolag listas enbart det högsta bolaget i ägarstrukturen. Listan innehåller även information om var i världen företagen har sina globala huvudkontor. Med denna information går det att undersöka hur mycket plats och vilken roll olika länder och regioner spelar i den globala ekonomin.

I 2019 års lista är totalt 60 länder representerade. I USA finns den största andelen företag på listan (29 procent), därefter följer Kina och Japan med 13 respektive 11 procent. Dessa tre länder står därmed för över hälften (52 procent) av företagen på listan. Sett över tid har USA länge legat stabilt i toppen följt av Japan. Kina har under det senaste decenniet mer än tredubblat sin andel av företagen på listan. Antalet europeiska företag på listan har minskat under det senaste decenniet, mycket på grund av den ökande andelen kinesiska bolag. Europa är dock fortfarande en betydande ekonomi med strax under en fjärdedel (23 procent) av företagen. I detta ingår 57 nordiska företag, motsvarande tre procent av listan. Som samlad region har Norden därmed en representation på Forbes Global 2000 i nivå med Hong Kong, Frankrike, Indien eller Kanada, och något fler företag än Tyskland. Av de nordiska företagen är sin tur knappt hälften (26 stycken) från Sverige (26 stycken av 57 stycken- se tabell 1).

**Tabell 1. Topp 10 samt nordiska länder i 2019 års upplaga av Forbes Global 2000**

	Land	Antal företag	Andel företag
1	USA	576	29%
2	Kina	251	13%
3	Japan	223	11%
4	Storbritannien	83	4%
5	Sydkorea	62	3%
6	Hong Kong	58	3%
7	Frankrike	57	3%
8	Indien	57	3%
9	Kanada	56	3%
10	Tyskland	52	3%
	.....		
<b>15</b>	<b>Sverige</b>	<b>26</b>	<b>1,4%</b>
23	Danmark	13	0,7%
29	Finland	10	0,5%
35	Norge	8	0,4%

## Värdefull men svårfångad information

Kartläggningen av huvudkontor i Norden utgår från 2019 års Forbes Global 2000. Samtliga bolag på listan har förts in i en företagsdatabas som sållat fram företagen med nordisk verksamhet, cirka 500 bolag. Dessa har sedan undersökts ett och ett för att se vilka som har huvudkontor på minst nordisk nivå och var det i så fall är lokaliserat.

Majoriteten av företagen på Forbes Global 2000-listan är verksamma i flertalet länder och världsdelar. Ofta är dessa företag multinationella koncerner med huvudkontor på flera nivåer. Under det globala huvudkontoret kan det finnas såväl kontinentala som regionala huvudkontor, exempelvis ett europakontor och ett nordiskt huvudkontor. Alla tre nivåer har likartade lokaliseringsbehov sett till kompetenser och marknadstillgång. I denna studie inkluderas alla nivåer.

Konceptet ”nordiskt huvudkontor” kan förefalla okomplicerat. Men eftersom bolagsstruktur, geografisk indelning och ansvarsfördelning skiljer sig mycket mellan företag behövs en gemensam definition av vad ett huvudkontor är. Bedömningen av vad som är ett huvudkontor ska vara konsekvent, men den kan inte vara mekanisk. Dagens företagsvärld är full av komplexa och komplicerade bolagsstrukturer, ägandekedjor och marknadsindelningar. Detta begränsar användandet av ensidigt kvantitativa metoder och bedömningsgrunder för identifiering och definiering av huvudkontor. Den kvantitativa metoden har därför kompletterats med enskilda kvalitativa bedömningar av över 500 multinationella företag med verksamhet i Norden. Utgångspunkten för bedömningarna har varit information från företagen själva, via företagens websidor och andra digitala källor, samt telefonintervjuer. Reflektioner och avvägningsbeslut gjorda under studiens gång finns samlade i en separat metodbeskrivning.

### 3. Huvudkontor i Norden

Av 2 000 företag på 2019 års Forbes Global 2000 är en fjärdedel, 484 stycken, verksamma i ett eller flera nordiska länder. 288 av dessa företag har ett huvudkontor på minst nordisk nivå i Norden och 58 av dem är globala huvudkontor<sup>4</sup>. Det innebär att 14 procent av världens 2000 största företag har ett huvudkontor på minst regional nivå i Norden.

Andelen utomnordiska företag på Forbes Global 2000 med verksamhet och huvudkontor i Norden skiljer sig mycket åt beroende på företagets ursprung. Högst andelar har de europeiska företagen. Av 400 europeiska företag (exkl. de nordiska länderna) är fyra av tio, 39 procent, verksamma i Norden och en dryg femtedel, 22 procent, har också etablerat ett nordiskt huvudkontor. Motsvarande siffror för Nordamerika är 27 respektive 14 procent. Andelen företag från Asien och Oceanien med nordiska huvudkontor är betydligt mindre, 6 procent, och det saknas helt huvudkontor från företag i Sydamerika och Afrika, se tabell 2.

**Tabell 2. Globala företag i Norden, 2019**

	Europa exkl. Norden	Nordamerika	Asien och Oceanien
Antal företag på Forbes Global 2000	400	649	837
Andel företag verksamma i Norden	39 %	27 %	12 %
Andel företag med nordiskt huvudkontor	22 %	14 %	6 %
Andel av huvudkontor i Norden	31 %	31 %	18%

I tabell 2 framgår att ungefär hälften av de nordiskt verksamma företagen också har etablerat ett nordiskt huvudkontor, oavsett ursprungskontinent. Den stora skillnaden mellan världsdelar i den nordiska verksamheten finns alltså inte främst i sannolikheten att ett nordiskt huvudkontor etableras, utan i andelen företag som är verksamma här. Bakom dessa kontinentala siffror finns samtidigt stora variationer mellan enskilda länder.

De länder som har hög andel företag med nordiska huvudkontor är främst europeiska. Bland dessa kan nämnas Frankrike, Tyskland, Schweiz och Belgien som alla har en huvudkontorsrepresentation mellan 30 och 40 procent sett till landets samlade antal företag på Forbes Global 2000. Samtidigt finns också europeiska länder med mycket lägre andel, exempelvis Italien med 4 procent.

<sup>4</sup> Scania räknas här som ett eget Forbes 2000-företag med globalt huvudkontor i Stockholmsregionen, trots att det ägs av MAN som i sin tur är en del av Volkswagenkoncernen (VW). Detta frångår från att strikt följa Forbes 2000-listan motiveras av att Scantias organisation är funktionellt åtskild från övriga VW som saknar ett uttalat nordiskt huvudkontor, samt företagets position som ett av Stockholmsregionens största huvudkontor och länets i särklass största privata arbetsgivare.

De nordamerikanska företagen är till allra största delen från USA. 87 amerikanska företag har huvudkontor i Norden, vilket motsvarar 15 procent av alla amerikanska företag på Forbes Global 2000. Kanada har en påtagligt mindre andel på 5 procent.

De asiatiska bolagen med huvudkontor i Norden är i stor utsträckning japanska; en femtedel av japanska företag på Forbes Global 2000 har nordiska huvudkontor, vilket kan jämföras med 5 procent för sydkoreanska och att det bortsett från enstaka Hong Kong-baserade företag idag saknas huvudkontor från kinesiska företag i Norden.

## Mer än vartannat globalt företag i Norden är lokaliserat i Stockholmsregionen

Stockholms län huserar den största andelen huvudkontor på minst nordisk nivå av de nordiska länderna, 53 procent. Mer än hälften av alla Forbes 2 000-företag med nordisk verksamhet har alltså valt att etablera sin nordenkontakt i Stockholmsregionen. Efter Stockholm finns den största andelen kontor i Öresundsregionen med 24 procent av huvudkontoren. Därefter följer Helsingfors med 8 procent och Oslo samt Västra Götalandsregionen med 5 procent vardera. Ett fåtal huvudkontor finns också på andra platser i Norden än de fem storstadsregionerna. Exempelvis i Stavanger, Umeå och på Jylland. Totalt rör det sig om 15 huvudkontor, motsvarande 5 procent av huvudkontoren i Norden.

Denna nordiska fördelning har visat sig robust över tid. En studie utifrån 2015 års upplaga av Forbes Global 2000, som därmed delvis utgick från andra bolag än denna studie, visade att Stockholmsregionen hade en andel på hälften av de nordiska huvudkontoren, följt av Öresundsregionen på 24 procent samt Helsingfors, Oslo och Västra götalandregionen mellan 8 och 5 procent (Stockholm business region & Øresunds-instituttet, 2015).

**Tabell 3. Huvudkontor i Norden tillhörande företag på Forbes Global 2000, år 2019**

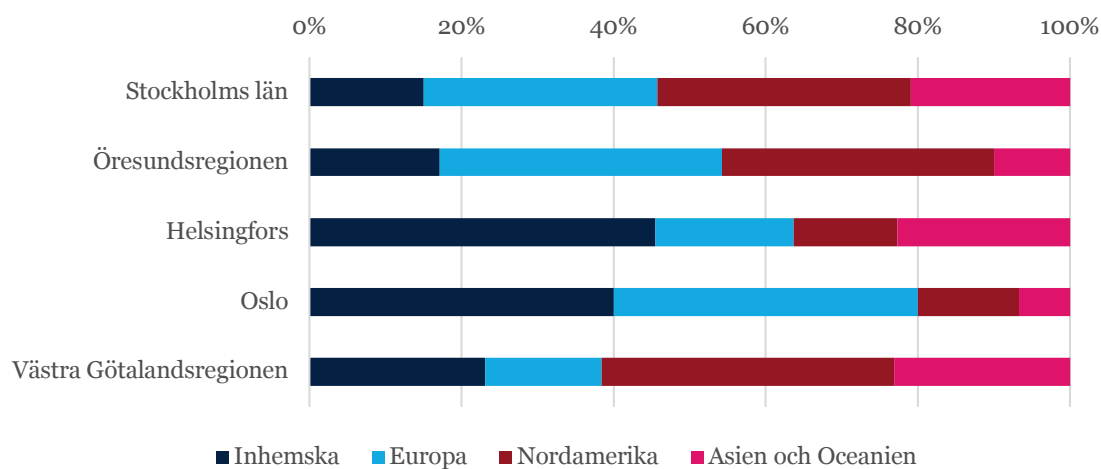
Region	Antal huvudkontor (HQ)	Varav globala HQ	Andel av HQ i Norden	Andel av Globala HQ	Andel inhemska <sup>5</sup>
Stockholms län	153	23	53%	40%	15%
Öresundsregionen	70	11	24%	19%	17%
Helsingfors	22	10	8%	17%	45%
Oslo	15	6	5%	10%	40%
Västra Götalandsregionen	13	3	5%	5%	23%
Övriga Norden	15	5	5%	9%	33%
<b>Norden</b>	<b>288</b>	<b>58</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>20%</b>

<sup>5</sup> För Öresundsregionen räknas här både svenska och danska företag som inhemska. För Norden räknas samtliga nordiska länder som inhemska.

En noterbar skillnad mellan regionerna är att Stockholm och Öresundsregionen har en påfallande högre andel utländska huvudkontor än övriga. Detta återspeglar hur Stockholm och Öresundsregionen i högre grad än andra nordiska regioner har ett internationaliserat näringsliv, och att huvudkontoren i övriga nordiska regioner i större utsträckning är kopplade till lokala stora företag än utländska etableringar. 57 procent av de utländska huvudkontoren i Norden ligger i Stockholms län och 25 procent i Öresundsregionen, vilket innebär att mer än fyra av fem utländska huvudkontor i Norden ligger i någon av dessa två regioner. Sveriges andel av de utomnordiska företags nordiska huvudkontor är 71 procent.

I jämförelse med Stockholm och Öresundsregionen har Helsingfors och Oslo en hög andel inhemska huvudkontor. Möjliga sätt att tolka detta är att dessa regioner haft en mindre andel utländska uppköp av lokala företag än övriga Norden, eller att de i mindre utsträckning än andra regioner attraherat utländska etableringar vid sidan av storbolagen med lokal anknytning.

**Figur 1. Ursprung till företag på Forbes Global 2000-listan med nordisk aktivitet**





## Regional branschfördelning av nordiska huvudkontor

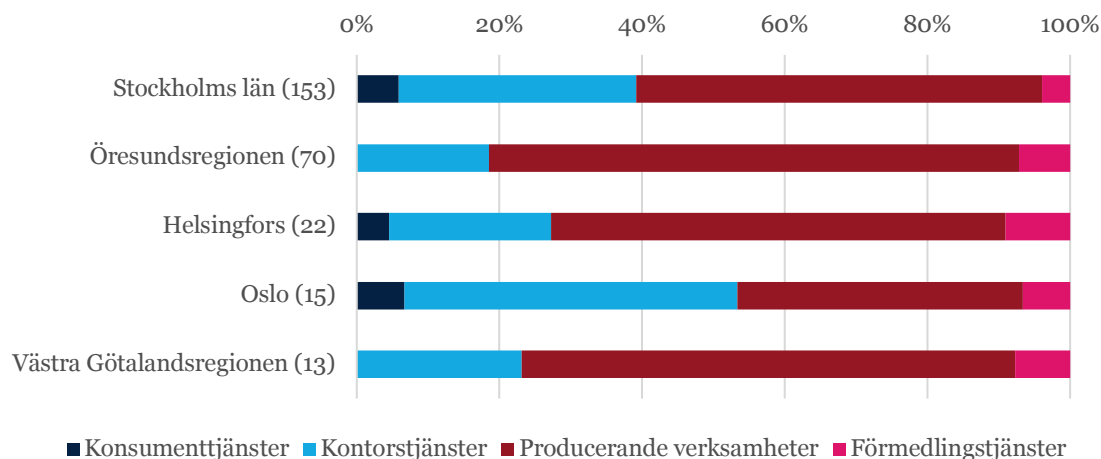
Majoriteten av huvudkontor i Norden tillhör branschgruppen Producerande verksamheter, med nästan två tredjedelar av huvudkontoren (63 procent). Detta är en bred branschgrupp som innefattar allt från stålproducenter och oljeutvinning till byggbolag. Gemensam nämnare är att det är företag vars huvudsakliga verksamhet är varuproduktion – till skillnad från de andra tre branschgrupperna som fokuserar på tjänstesektorn.

Fyra av fem nordiska storstadsregioner har producerande verksamheter som dominerande branschgrupp, när det gäller huvudkontor. Det enda undantaget är Oslo, där över hälften av huvudkontoren hör till branschgruppen Kontorstjänster. Också Stockholm har en större andel kontorstjänster än resterande, då en tredjedel av huvudkontoren i regionen tillhör denna grupp. Det större antalet huvudkontor i Stockholmsregionen jämfört med övriga nordiska regioner innebär att hälften (48 procent) av nordiska huvudkontor för producerande verksamheter är lokaliserade i Stockholms län.

Notera att även om branschgruppen producerande verksamheter till stor del utgörs av tillverkningsindustri bör detta inte tolkas som att det alltid är tal om att själva tillverkningen sker på plats i Norden. Studien undersöker huvudkontorsverksamhet, något som per definition är en kontorstjänst oavsett företagets branschtillhörighet. Exempelvis kan det nordiska huvudkontoret ansvara för administration, marknadsföring och logistik. Produkttillverkningen kan istället ske på annan plats i världen. Två konkreta exempel är Apple och Nissan som båda har nordiska huvudkontor utan egen tillverkning i Stockholmsregionen.

Efter producerande verksamheter är det just Kontorstjänster som är den vanligast förekommande branschgruppen bland huvudkontor i Norden; tre av tio (28 procent) av huvudkontoren tillhör denna branschgrupp. Konsument- och förmedlingstjänster uppgår tillsammans till tio procent av huvudkontoren. Huvudkontoren inom konsumenttjänster är i stor utsträckning koncentrerade till Stockholmsregionen där 82 procent av företagen inom denna branschgrupp har sina nordiska huvudkontor.

**Figur 2. Andel huvudkontor på minst nordisk nivå per bransch i olika regioner**



## 4. Huvudkontoren i Stockholm

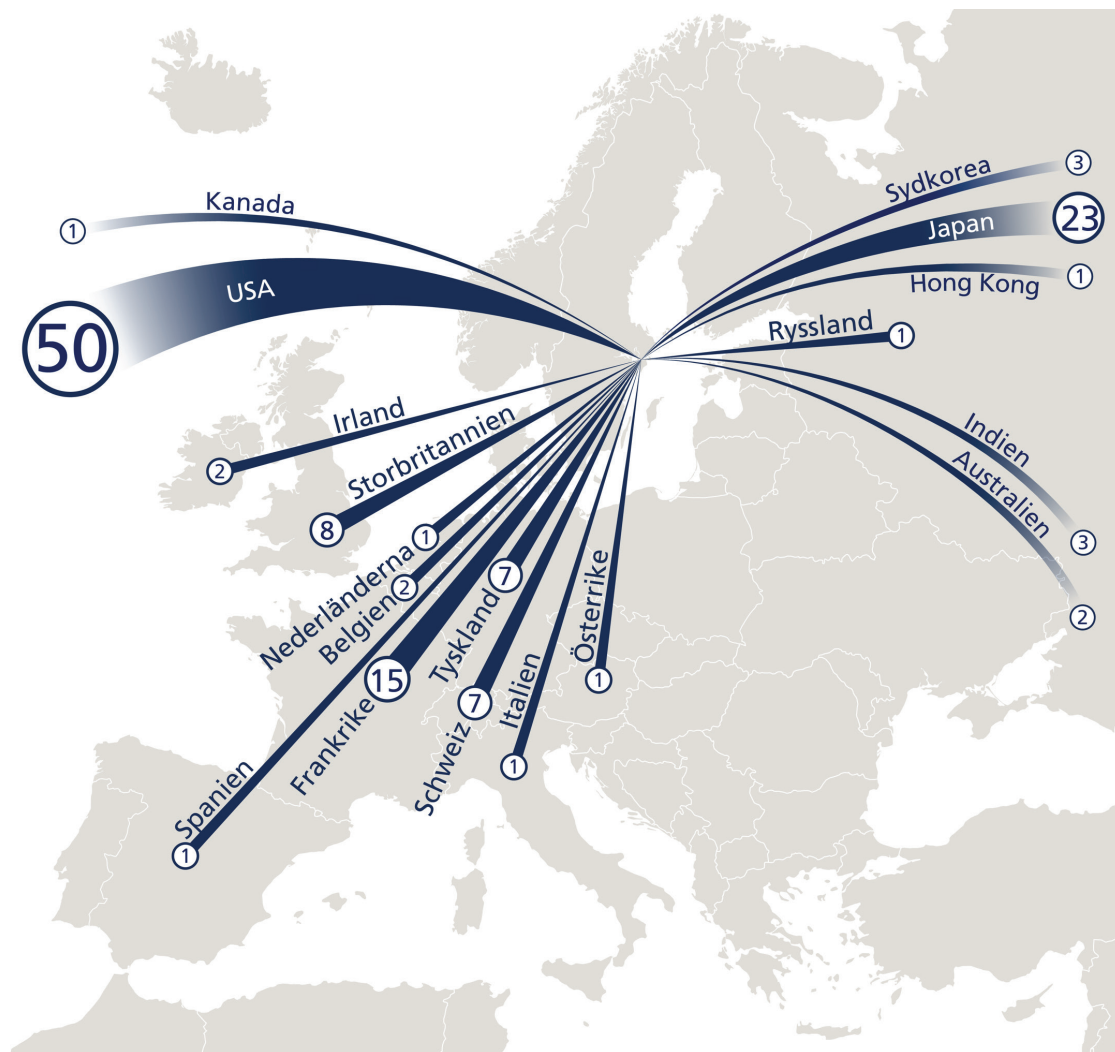
De europeiska huvudkontoren representerade på Forbes Global 2000 är inte jämnt fördelade geografiskt. Varifrån kommer företagen som valt att placera huvudkontor i Stockholm? I detta kapitel redovisas geografiskt ursprung för företagen samt branschtillhörighet. Det ger sammantaget en bild av vilka typer av branscher som uppfattar länet som attraktivt för etablering såväl som vilka kopplingar länet har till den internationella affärsvärlden.

### Flest huvudkontor härrör från USA

Av 153 huvudkontor i Stockholms län hör den absoluta majoriteten, 85 procent, till utländska företag. Största enskilda ursprungsland är USA, varifrån en tredjedel av företagen kommer. Andra stora länder sett till huvudkontorsetableringar är Japan (15 procent), Frankrike (10 procent) samt Schweiz, Storbritannien och Tyskland på 5 procent vardera. Europeiska företag står tillsammans för 30 procent av huvudkontoren i länet. Värt att notera är att Stockholmsregionen, liksom hela Norden, helt saknar kinesiska huvudkontorsetableringar med undantag för ett företag från Hong Kong. Av de kinesiska företagen på Forbeslistan är det också bara en handfull som idag är verksamma i Norden. Avsaknaden av kinesiska bolag är anmärkningsvärd med tanke på Kinas stora andel av Forbeslistan med över 300 företag år 2019, varav 58 från Hong Kong. I jämförelse så är 66 av totalt 223 japanska bolag verksamma i Norden, varav 41 har nordiska huvudkontor.

Bland ekonomiskt större länder med stark Stockholmsanknytning kan nämnas USA, Japan och Frankrike. Företag från dessa länder har alla mellan 56 och 65 procent av sina nordiska huvudkontor i Stockholms län. Siffrorna kan ställas i relation till att Stockholms län huserar 53 procent av det totala antalet nordiska huvudkontor. Det enda större utomnordiska land där Stockholm är underrepresenterat i jämförelse med regionens andel av alla nordiska huvudkontor är Tyskland; 44 procent av Tysklandsstyrda nordiska huvudkontor ligger i Stockholms län. En stor tysk representation finns istället i Öresundsregionen där 38 procent av de tyskägda nordiska huvudkontoren finns, i jämförelse med 24 procent av huvudkontoren från alla länder.

Figur 3. Ursprungsland för utlandskontrollerade huvudkontor i Stockholms län



## Huvudkontor inom IT, finans och konsumenttjänster vanligt i Stockholm

I en nordisk jämförelse sticker Stockholmsregionen ut med höga andelar av huvudkontoren i flera branscher. Två betydande sådana branscher är information och kommunikation (IKT) samt finans och försäkring, med över två tredjedelar av de nordiska huvudkontoren i Stockholms län. Företag inom dessa branscher väljer alltså i större utsträckning att etablera sig i Stockholmsregionen än andra företag. För tre mindre branscher, sett till antal huvudkontor i Norden, ligger samtliga huvudkontor i Stockholms län, se tabell 4.

Stockholmsregionens näringsliv är i hög utsträckning specialiserat mot tjänstesektorn. Trots detta finns inte mindre än hälften av alla nordiska huvudkontor inom tillverkning och utvinning i Stockholms län. Detta visar på funktionsuppdelningen som är vanlig inom företagen, där huvudkontoren och produktionen är separerade.

Två betydande branscher där Stockholms län har en låg andel av de nordiska huvudkontoren är energiförsörjning samt transport och magasinering. Branschen energiförsörjning är spridd över hela Norden utan tydlig regional koncentration. Transport och magasineringsbranschen är till stora delar koncentrerad till Öresundsregionen med 71 procent av huvudkontoren lokaliserade dit.

Att branschen Information och kommunikation (IKT) är så pass etablerad i Stockholmsregionen antyder även en positiv framtidsbild för framtida expansioner, då det kan tolkas som att Stockholm överlevde den så kallade "IT-kraschen" och dess verkningar.

**Tabell 4. Branschtillhörighet för huvudkontor i Norden och Stockholms län**

<b>Bransch</b>	<b>Antal i Norden</b>	<b>Antal i Stockholms län</b>	<b>Andel Stockholms län</b>
Vård och omsorg; sociala tjänster	1	1	100%
Utbildning	0	0	n/a
Detaljhandel; handel och reparation av motorfordon	6	3	50%
Kulturella och personliga tjänster m.m.	2	2	100%
Hotell- och restaurangverksamhet	3	3	100%
Företagstjänster	10	5	50%
Information och kommunikation	31	22	71%
Finans- och försäkringsverksamhet	37	25	68%
Fastighetsverksamhet	1	0	0%
Byggverksamhet	4	3	75%
Tillverkning och utvinning	156	79	51%
Energiförsörjning; miljöverksamhet	20	4	20%
Jordbruk, skogsbruk och fiske	1	0	0%
Parti- och provisionshandel	9	5	56%
Transport och magasinering	7	1	14%
<b>Summa</b>	<b>288</b>	<b>153</b>	<b>53%</b>

## Stockholm i den europeiska toppen

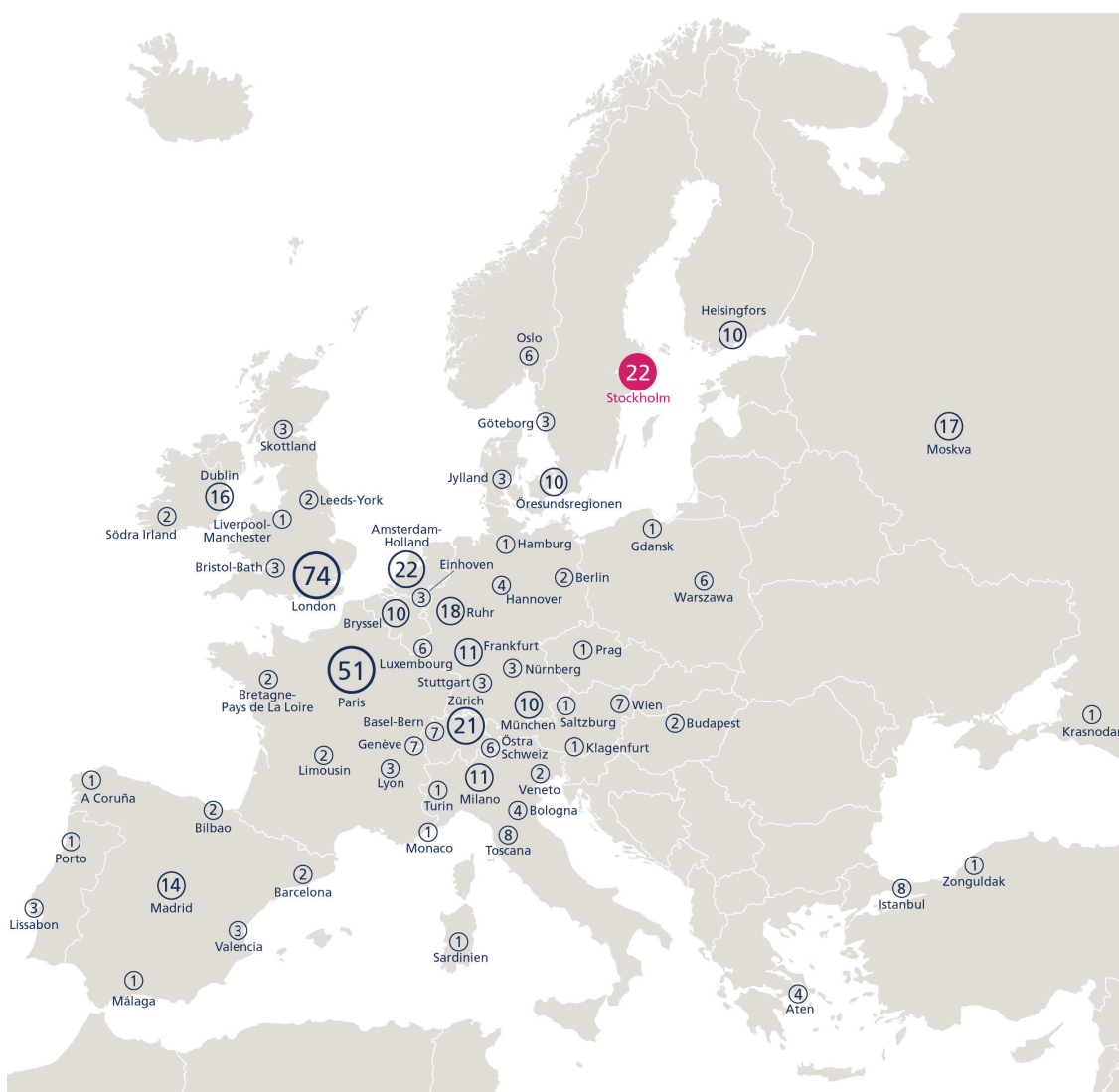
De europeiska huvudkontoren representerade på Forbes Global 2000 är inte jämnt fördelade över kontinenten. Den absoluta majoriteten av företagen har sina huvudkontor i Nordvästeuropa, och av 457 europeiska företag har mer än en fjärdedel sina huvudkontor i antingen London eller Paris. Även Stockholm har ett stort antal globala huvudkontor i jämförelse med andra europeiska städer och regioner. De 22 huvudkontoren i Stockholms län innebär att regionen tillsammans med Amsterdam-Holland ligger på tredje plats i Europa, precis före Zürich<sup>6</sup>. Stockholm, Amsterdam-Holland och Zürich

<sup>6</sup> Denna summa utgår strikt från företagen på Forbes Global 2000. Scania är därför inte representerat som ett eget bolag utan som en del av Volkswagenkoncernen. I jämförelse med Forbes lista är lokaliseringen av två huvudkontor förändrad: Nordea har flyttat från Stockholm till Helsingfors och Spotify har flyttat från Luxemburg till Stockholm.

är utöver London och Paris ensamma i Europa om att husera fler än 20 globala huvudkontor. Stockholm har därmed fler globala huvudkontor bland världens största företag än exempelvis Madrid, München, Moskva och Dublin. Stockholm har också fler globala huvudkontor än hela det sammanslagna Ruhr-området i Tyskland såväl som Frankfurt.

Mellan europeiska länder finns skillnader i graden av centralisering. Vissa länder har en mycket stor andel av huvudkontoren lokaliserade i den största staden, ofta också huvudstaden. Frankrike, Storbritannien och även Sverige är exempel på länder med hög grad av centralisering i det globala näringslivet. Andra länder är istället polycentriska, med huvudkontoren lokaliserade i flera olika städer och regioner. Tyskland och Schweiz är här två tydliga exempel. För att få en rättvis jämförelse mellan mono- och polycentriska regioner har därför flera angränsande regioner slagits samman i kartan nedan. Exempelvis består såväl Ruhr-området som Zürichregionen och Amsterdam-Holland av flera orter. Ingen av dessa sammanslagningar påverkar Stockholmsregionens placering bland europeiska regioner. En komplett redovisning av gjorda sammanslagningar finns i bilaga 2.

**Figur 4. Fördelning av globala huvudkontor i Europa, 2019**



## 5. Reflektioner och avslutande kommentarer

Mer än vartannat globalt företag med verksamhet i Norden har valt Stockholm som global eller nordisk nod. Sammanfattningsvis kan därför konstateras att Stockholm har en stark position i Norden när det gäller att attrahera utländska större företags huvudkontorsfunktioner.

Stockholmsregionen har inte bara en hög andel av de nordiska huvudkontorsetableringarna, utan även en stor lokal ansamling av de europeiska globala huvudkontoren. Att Stockholm tillsammans med Amsterdam och Zürich ligger i det europeiska toppskiktet bakom London och Paris är ett styrketecken. Stockholmsregionen har fler globala huvudkontor på Forbes Global 2000 än såväl München och Madrid som Milano och hela det samlade Ruhr-området. Eftersom huvudkontor i globala företag ofta har likartade etableringsbehov och även visar tydliga tecken på att vilja etablera sig nära varandra finns en styrka i en hög siffra i sig. Ju högre regional andel av nordiska och europeiska huvudkontor, desto större sannolikhet att nya etableringar sker i regionen.

För två branscher kombinerar Stockholmsregionen en betydande andel av de nordiska huvudkontoren med en hög specialiseringskvot på nationell nivå: Information och kommunikation (IKT) samt finans och försäkring. Detta tyder på att länet inom dessa branscher inte bara innehar en nationell roll som port utåt och ingång för omvärlden, utan att Stockholmsregionen vid sidan av detta spelar en motsvarande roll även på nordisk nivå.

Det är även värt att understryka att andelen utländska huvudkontor i Stockholmsregionen är anmärkningsvärt hög, högst i hela Norden. Det innebär att Stockholmsregionens huvudkontor i stor utsträckning kommer utifrån och aktivt har valt Stockholm som lokalisering för sitt huvudkontor. På motsvarande vis har andra nordiska regioner i regel en högre andel inhemska företag som grundats inom regionen och sedan vuxit sig globala. Stockholms län huserar samtidigt 40 procent av de globala huvudkontoren i Norden. Skillnaden ska därför i första hand tolkas som en låg frekvens av utländsk huvudkontorsetablering i övriga Norden än en svårighet att få fram nya storföretag i Stockholms län.

Drygt hälften av utomnordiska bolag aktiva i Norden etablerar också ett nordiskt huvudkontor, oavsett om företaget styrs från Europa, Nordamerika eller Asien<sup>7</sup>. Att frekvensen för etablering av huvudkontor är så pass jämn mellan olika världsdelar är en intressant iakttagelse. Detta kan ställas i relation till skillnader beroende på branschtillhörighet. Energi, finans och försäkring, företagstjänster samt hotell och restaurang är fyra exempel på branscher med hög huvudkontorsfrekvens, där mellan 63 och 73 procent av de utomnordiska företagen aktiva i Norden etablerat ett nordiskt huvudkontor. Tre branscher som istället har en lägre etableringsfrekvens än genomsnittet är byggverksamhet, detaljhandel<sup>8</sup> samt transport och magasinering. Dessa branscher har en huvudkontorsfrekvens mellan 33 och 42 procent. En implikation av

---

<sup>7</sup> Bland enskilda länder finns vissa med påtagligt högre frekvens av HQ-etablering än andra, exempelvis Frankrike.

<sup>8</sup> Inklusive handel och reparation av motorfordon



detta är att branschtillhörighet spelar större roll än geografiskt ursprung gällande sannolikheten att ett nordiskt huvudkontor etableras.

## Stockholmsregionens konnektivitet

Stockholm lyckas idag väl med att uppfylla behoven för huvudkontorsetablering. För detta talar det stora antalet huvudkontor i nordisk såväl som europeisk jämförelse. I bakgrunden till huvudkontorsetablering nämndes ett antal faktorer vid valet av etableringsort. De förbättringspunkter som finns bland faktorerna sammanfaller i väl med Stockholmsregionens utmaningar i stort. Exempelvis bostadsfrågan (möjliggöra inflyttning av talanger), transportinfrastruktur och det perifera geografiska läget – även om detta i ett nordiskt perspektiv troligen är sekundärt.

Något som även kan spela roll vid valet av etableringsort är konnektiviteten; det samlade flödet av människor, tjänster och kunskap mellan regionen och omvärlden. Flödet av människor bedöms ofta utifrån internationella resmöjligheter. I en nordisk jämförelse är det svårt för övriga nordiska regioner att tävla med Öresundsregionens läge närmare den europeiska kontinenten. För interkontinentala resor kan direktflyg till viktiga ekonomiska regioner jämföras. Exempelvis har Öresundsregionen idag direktlinjer till tio nordamerikanska städer, Oslo till sex städer och Helsingfors till fem – i jämförelse med fyra från Stockholmsregionen (Flightconnections, 2020). Stockholm är bland annat ensam bland de nordiska huvudstadsregionerna om att sakna direktflyg till Kalifornien, som är Nordens viktigaste nordamerikanska region sett till antalet huvudkontorsetableringar i Norden (19 företag, varav 13 i Stockholms län).

En faktor som bidrar till god konnektivitet är Stockholmsregionens breda utbud av affärstjänster. Regionen har landets största branschbredd. Stockholms många globala huvudkontor jämfört med andra europeiska regioner visar att det finns goda förutsättningar att hitta relevant tjänstekompetens i regionen även med europeiska mått.

Även kunskapsflödet är en källa till hög konnektivitet för Stockholmsregionen. Regionen har ett betydande antal högskolor och universitet varav flera rankas högt internationellt. Framför allt är det Karolinska institutet som sticker ut i globala mätningar. I fallande ordning rankades nyligen Helsingfors, Stockholm och Köpenhamn som EU:s tre mest innovativa regioner av Europeiska kommissionen (2019). Detta visar att det finns goda möjligheter att skapa ny kunskap i Stockholm såväl som i Norden.

## Kina växer i världen, men inte i Norden

Även om det är med varsamhet som denna rapport jämförs med 2015 års studie av nordiska huvudkontor, visar ändå Forbeslistorna från båda åren att andelen företag från Kina ökar signifikant. Med tanke på att inget nordiskt huvudkontor kartlagt i denna studie tillhör ett företag från fastlands-Kina, presenterar framtagen data en potentiell fokuspunkt för arbetet att attrahera fler utländska huvudkontor. Nämnvärt i sammanhanget är även att Kina sedan några år tillbaka är en av Sveriges största investeringspartners, sett till storleken på utländska direktinvesteringar. Avsaknaden av nordiska huvudkontor tillhörande kinesiska företag kan därför vara ett tecken på att

kinesiska företag väljer att växa på ett annat sätt, alternativt att dessa investeringar i framtiden kan komma att konsolideras på nordisk nivå.

## Stockholmregionens resiliens

En intressant aspekt av denna kartläggning, i förhållande till den liknande som genomfördes 2015, är att Forbes 2000-listan över de största företagen i världen med närvaro i Norden 2015 respektive 2019 endast delar 269 företag. Resterande 242 företag som fanns på listan 2015 återfinns inte listan 2019. Att ungefär hälften av listan från 2015 har ändrats över en period på fyra år visar på stora årsvisa förändringar i Forbeslistans sammansättning. Att Stockholm både 2015 och 2019 har en stabil förstaplats för nordetablering av huvudkontor kan ses som en indikator på att Stockholms attraktivitet inte bara är ledande, utan även ihållande. Detta visar på en resiliens i näringslivet och att det i Stockholmregionen finns goda förutsättningar till huvudkontorsverksamhet inom en stor bredd av branscher och verksamheter.

## 6. Referenser

Belderbos, R.; Du, H. och Goerzen, A. (2017). Global Cities, Connectivity and the Location Choice of MNC Regional Headquarters. SSRN Electronic Journal

Europeiska kommissionen (2019). *Regional Innovation Scoreboard 2019*. Luxemburg: Publications office of the European Union.

Holt, J.; Purcell, W.; Gray, S. och Pedersen, T. (2006). *Decision Factors Influencing MNEs Regional Headquarters Location Selection Strategies*. SMG Working Paper 12/2006. Center for Strategic Management and Globalization, Copenhagen Business School.

Mori, T. (2002). *The role and function of European Regional Headquarters in Japanese MNCs*. Working Paper 141. European Institute of Japanese Studies, Handelshögskolan I Stockholm.

Olshov, A.; Lindqvist, E, och Wichmann Matthiessen, C. (2010). *The Location of Nordic and Global Headquarters 2010*. Øresundsinstitutet, Malmö.

Stockholm business region & Øresundsinstitutet (2015). *Global companies with offices in the Nordic Region – a study of global and regional headquarters*.

## Bilaga 1: Huvudkontor i Norden

		företag	Nordiskt HQ	Globalt HQ	Bransch	
Stockholms län	Globala huvudkontor	AB ELECTROLUX	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		ASSA ABLOY AB	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		AUTOLIV AKTIEBOLAG	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		BOLIDEN AB	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		ERICSSON	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		ESSITY AKTIEBOLAG	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		HENNES & MAURITZ	Stockholm	Stockholm, Sverige	Detaljhandel; Handel samt reparation av motorfordon	
		HEXAGON	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		INDUSTRIVARDEN	Stockholm	Stockholm, Sverige	Finans- och försäkringsverksamhet	
		INVESTOR	Stockholm	Stockholm, Sverige	Finans- och försäkringsverksamhet	
		L E LUNDBERGFÖRETAGEN	Stockholm	Stockholm, Sverige	Finans- och försäkringsverksamhet	
		SANDVIK	Stockholm	Stockholm, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		SECURITAS	Stockholm	Stockholm, Sverige	Företagstjänster	
		SKANSKA	Stockholm	Stockholm, Sverige	Byggverksamhet	
		SPOTIFY	Stockholm	Stockholm, Sverige	Kulturella och personliga tjänster m.m.	
		SVENSKA HANDELSBANKEN	Stockholm	Stockholm, Sverige	Finans- och försäkringsverksamhet	
		ICA GRUPPEN	Solna	Solna, Sverige	Detaljhandel; Handel samt reparation av motorfordon	
		SEB	Solna	Solna, Sverige	Finans- och försäkringsverksamhet	
		TELIA	Solna	Solna, Sverige	Information och kommunikation	
		SWEDBANK	Sundbyberg	Sundbyberg, Sverige	Finans- och försäkringsverksamhet	
		SCANIA	Södertälje	Södertälje, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		EPIROC	Nacka	Nacka, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		ATLAS COPCO	Stockholm	Nacka, Sverige	Tillverkning och utvinning	
		Nordiska huvudkontor	RANDSTAD	Stockholm	Amsterdam, Nederländerna	Företagstjänster
			IBM	Stockholm	Armonk, USA	Information och kommunikation
			VEOLIA ENVIRONNEMENT	Stockholm	Aubervilliers, Frankrike	Energiförsörjning; miljöverksamhet
			SIKA AG	Stockholm	Baar, Schweiz	Tillverkning och utvinning
GRIFOLS	Stockholm		Barcelona, Spanien	Tillverkning och utvinning		
WIPRO LIMITED	Stockholm		Bengaluru, Indien	Information och kommunikation		
WHIRLPOOL CORP	Stockholm		Benton Harbor, USA	Tillverkning och utvinning		
AMETEK INC	Stockholm		Berwyn, USA	Tillverkning och utvinning		
LIVE NATION ENTERTAINMENT	Stockholm		Beverly Hills, USA	Kulturella och personliga tjänster m.m.		
THE SWATCH GROUP	Stockholm		Biel / Bienne, Schweiz	Tillverkning och utvinning		
VERTEX PHARMACEUTICALS	Stockholm		Boston, USA	Tillverkning och utvinning		
RENAULT	Stockholm		Boulogne-Billancourt, Frankrike	Tillverkning och utvinning		
N.V. UMICORE	Stockholm		Bryssel, Belgien	Tillverkning och utvinning		

ANSYS INC	Stockholm	Canonsberg, USA	Information och kommunikation
BANK OF AMERICA	Stockholm	Charlotte, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
AMERISOURCEBERGEN (word courier)	Stockholm	Chesterbrook, USA	Parti- och provisionshandel
MCDONALD'S (Food folk)	Stockholm	Chicago, USA	Hotell- och restaurangverksamhet
MARUBENI CORPORATION	Stockholm	Chuo, Japan	Parti- och provisionshandel
TECH DATA CORP	Stockholm	Clearwater, USA	Parti- och provisionshandel
MICHELIN	Stockholm	Clermont-Ferrand, Frankrike	Tillverkning och utvinning
METTLER TOLEDO INTERNATIONAL INC	Stockholm	Columbus, USA	Tillverkning och utvinning
APPLE INC.	Stockholm	Cupertino, USA	Detaljhandel; Handel samt reparation av motorfordon
BAXTER INTERNATIONAL INC	Stockholm	Deerfield, USA	Tillverkning och utvinning
MONDELEZ INTERNATIONAL, INC.	Stockholm	Deerfield, USA	Tillverkning och utvinning
CARDINAL HEALTH INC	Stockholm	Dublin (Ohio), USA	Parti- och provisionshandel
ACCENTURE PLC	Stockholm	Dublin, Irland	Information och kommunikation
ALLERGAN PLC	Stockholm	Dublin, Irland	Tillverkning och utvinning
DEUTSCHE BANK	Stockholm	Frankfurt, Tyskland	Finans- och försäkringsverksamhet
TUI	Stockholm	Hannover, Tyskland	Hotell- och restaurangverksamhet
ACCOR	Stockholm	Issy-les-Moulineaux, Frankrike	Hotell- och restaurangverksamhet
YAMAHA MOTOR	Stockholm	Iwata, Japan	Tillverkning och utvinning
KYOCERA CORPORATION	Stockholm	Kyoto, Japan	Tillverkning och utvinning
ANHEUSER-BUSCH INBEV	Stockholm	Leuven, Belgien	Tillverkning och utvinning
ZEBRA TECHNOLOGIES CORP	Stockholm	Lincolnshire, USA	Tillverkning och utvinning
AON PUBLIC LIMITED COMPANY	Stockholm	London, Storbritannien	Finans- och försäkringsverksamhet
AVIVA PLC	Stockholm	London, Storbritannien	Finans- och försäkringsverksamhet
BP PLC	Stockholm	London, Storbritannien	Energiförsörjning; miljöverksamhet
BT GROUP PLC	Stockholm	London, Storbritannien	Information och kommunikation
HSBC HOLDINGS	Stockholm	London, Storbritannien	Finans- och försäkringsverksamhet
RSA INSURANCE GROUP (Trygg Hansa)	Stockholm	London, Storbritannien	Finans- och försäkringsverksamhet
UNILEVER NV	Stockholm	London, Storbritannien	Tillverkning och utvinning
3M COMPANY	Stockholm	Maplewood, USA	Tillverkning och utvinning
MANPOWERGROUP INC.	Stockholm	Milwaukee, USA	Företagstjänster
CGI INC.	Stockholm	Montreal, Kanada	Information och kommunikation
SYMANTEC CORP	Stockholm	Mountain View, USA	Information och kommunikation
LARSEN AND TOUBRO LIMITED	Stockholm	Mumbai, Indien	Tillverkning och utvinning
PHILIP MORRIS INTERNATIONAL	Stockholm	Neuchatel, Schweiz	Tillverkning och utvinning
ALEXION PHARMACEUTICALS INC	Stockholm	New Haven, USA	Tillverkning och utvinning
BANK OF NEW YORK MELLON	Stockholm	New York, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
GOLDMAN SACHS GROUP	Stockholm	New York, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
MOODY'S CORPORATION	Stockholm	New York, USA	Finans- och försäkringsverksamhet

	MORGAN STANLEY	Stockholm	New York, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
	NASDAQ, INC.	Stockholm	New York, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
	NEWS CORPORATION (Unruly)	Stockholm	New York, USA	Information och kommunikation
	VERIZON COMMUNICATIONS	Stockholm	New York, USA	Information och kommunikation
	HCL TECHNOLOGIES LIMITED	Stockholm	Noida, Indien	Information och kommunikation
	CERNER CORP	Stockholm	North Kansas City, USA	Information och kommunikation
	AXA SA	Stockholm	Paris, Frankrike	Finans- och försäkringsverksamhet
	BNP PARIBAS SA	Stockholm	Paris, Frankrike	Finans- och försäkringsverksamhet
	CAPGEMINI SE	Stockholm	Paris, Frankrike	Information och kommunikation
	DANONE	Stockholm	Paris, Frankrike	Tillverkning och utvinning
	ESSILORLUXOTTICA (luxottica)	Stockholm	Paris, Frankrike	Tillverkning och utvinning
	ORANGE	Stockholm	Paris, Frankrike	Information och kommunikation
	PERNOD RICARD SA	Stockholm	Paris, Frankrike	Tillverkning och utvinning
	VALEO SA	Stockholm	Paris, Frankrike	Tillverkning och utvinning
	VINCI (Eitech international)	Stockholm	Paris, Frankrike	Byggverksamhet
	MASTERCARD	Stockholm	Purchase, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
	LENOVO	Stockholm	Quarry Bay, Hong Kong	Tillverkning och utvinning
	EQUINIX INC	Stockholm	Redwood City, USA	Information och kommunikation
	SCHNEIDER ELECTRIC	Stockholm	Rueil-Malmaison, Frankrike	Tillverkning och utvinning
	ALSTOM S.A.	Stockholm	Saint Ouen, Frankrike	Byggverksamhet
	ECOLAB INC	Stockholm	Saint Paul, USA	Tillverkning och utvinning
	RESMED INC	Stockholm	San Diego, USA	Tillverkning och utvinning
	SALESFORCE.COM, INC.	Stockholm	San Fransisco, USA	Information och kommunikation
	SPLUNK INC.	Stockholm	San Fransisco, USA	Information och kommunikation
	WESTERN DIGITAL CORP (SanDisk)	Stockholm	San Jose, USA	Tillverkning och utvinning
	ADOBE INC	Stockholm	San jose, USA	Information och kommunikation
	CISCO SYSTEMS INC	Stockholm	San Jose, USA	Företagstjänster
	KEYSIGHT TECHNOLOGIES	Stockholm	Santa Rosa, USA	Tillverkning och utvinning
	ROPER TECHNOLOGIES (Deltek)	Stockholm	Sarasota, USA	Tillverkning och utvinning
	TE CONNECTIVITY LTD.	Stockholm	Schaffhausen, Schweiz	Tillverkning och utvinning
	LG ELECTRONICS	Stockholm	Seoul, Sydkorea	Tillverkning och utvinning
	SAMSUNG SDS	Stockholm	Seoul, Sydkorea	Information och kommunikation
	CELGENE CORP	Stockholm	Summit, USA	Tillverkning och utvinning
	SAMSUNG ELECTRONICS	Stockholm	Suwon, Sydkorea	Tillverkning och utvinning
	MACQUARIE GROUP	Stockholm	Sydney, Australien	Finans- och försäkringsverksamhet
	AMGEN INCORPORATED	Stockholm	Thousand Oaks, USA	Tillverkning och utvinning
	BANDAI NAMCO HOLDINGS	Stockholm	Tokyo, Japan	Information och kommunikation
	DENTSU INC	Stockholm	Tokyo, Japan	Information och kommunikation
	EISAI CO LTD	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
	FUJIFILM HOLDINGS CORP.	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
	FUJITSU LIMITED	Stockholm	Tokyo, Japan	Information och kommunikation
	JAPAN TOBACCO INC	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning



KAO CORPORATION	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
MITSUI & CO LTD	Stockholm	Tokyo, Japan	Parti- och provisionshandel
NEC CORPORATION	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
NIPPON STEEL CORPORATION (ovako)	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
OTSUKA HOLDINGS	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
RICOH CO LTD	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
SHARP CORPORATION	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
SOFTBANK GROUP CORP (Exeger)	Stockholm	Tokyo, Japan	Energiförsörjning; miljöverksamhet
TDK CORPORATION	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
TOSHIBA CORPORATION	Stockholm	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
ASSICURAZIONI GENERALI SPA (europ assistance)	Stockholm	Trieste, Italien	Finans- och försäkringsverksamhet
THERMO FISHER SCIENTIFIC	Stockholm	Waltham, USA	Tillverkning och utvinning
IDEXX LABORATORIES INC	Stockholm	Westbrook, USA	Tillverkning och utvinning
RAIFFEISEN BANK INTERNATIONAL	Stockholm	Wien, Österrike	Finans- och försäkringsverksamhet
AAREAL BANK AG	Stockholm	Wiesbaden, Tyskland	Finans- och försäkringsverksamhet
MELROSE INDUSTRIES (GKN driveline service)	Botkyrka	London, Storbritannien	Tillverkning och utvinning
CATERPILLAR	Danderyd	Deerfield, USA	Tillverkning och utvinning
CSL LIMITED (CSL Behring)	Danderyd	Melbourne, Australien	Tillverkning och utvinning
LUKOIL	Nacka	Moskva, Ryssland	Energiförsörjning; miljöverksamhet
BMW	Sollentuna	München, Tyskland	Tillverkning och utvinning
mitsubishi electric	Sollentuna	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
ROCHE HOLDING	solna	Basel, Schweiz	Vård och omsorg; sociala tjänster
DEUTSCHE POST AG (DHL)	Solna	Bonn, Tyskland	Transport och magasinering
ABBVIE INC.	Solna	Chicago, USA	Tillverkning och utvinning
GILEAD SCIENCES INC	Solna	Foster City, USA	Tillverkning och utvinning
ADIDAS AG	Solna	Herzogenaurach, Tyskland	Tillverkning och utvinning
SIEMENS AG	Solna	München, Tyskland	Tillverkning och utvinning
JOHNSON & JOHNSON	Solna	New Brunswick, USA	Tillverkning och utvinning
DAIKIN INDUSTRIES	Solna	Osaka, Japan	Tillverkning och utvinning
SONOVA HOLDING AG	solna	Stäfa, Schweiz	Tillverkning och utvinning
OLYMPUS CORP.	Solna	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
LINDT & SPRUNGLI	Solna	Zürich, Schweiz	Tillverkning och utvinning
AVNET INC	Sundbyberg	Phoenix, USA	Företagstjänster
ASTRAZENECA	Södertälje	Cambridge, Storbritannien	Tillverkning och utvinning
BIOGEN INC.	Upplands Väsby	Cambridge, USA	Tillverkning och utvinning
JTEKT CORP. (Koyo kullager)	Upplands väsby	Osaka, Japan	Tillverkning och utvinning
AMPHENOL CORP	Vallentuna	Wallingford, USA	Tillverkning och utvinning

ALFA LAVAL	Lund	Lund, Sverige	Tillverkning och utvinning
CARLSBERG	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Tillverkning och utvinning
DANSKE BANK	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Finans- och försäkringsverksamhet
DRILLING COMPANY OF 1972	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Energiförsörjning; miljöverksamhet
H LUNDBECK	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Tillverkning och utvinning
ISS A/S	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Företagstjänster
Møller-Maersk	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Transport och magasinering
NOVO NORDISK	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Tillverkning och utvinning
NOVOZYMES	Köpenhamn	Köpenhamn, Danmark	Tillverkning och utvinning
DSV A/S	Köpenhamn	Hedehusene, Danmark	Transport och magasinering
COLOPLAST A/S	Fredensborg	Humblebaek, Danmark	Tillverkning och utvinning
JYSKE BANK A/S	Köpenhamn	Silkeborg, Danmark	Finans- och försäkringsverksamhet
MOHAWK INDUSTRIES	Malmö	Calhoun, USA	Tillverkning och utvinning
BRENNTAG AG	Malmö	Essen, Tyskland	Företagstjänster
E.ON	Malmö	Essen, Tyskland	Energiförsörjning; miljöverksamhet
EDWARDS LIFESCIENCES	Malmö	Irvine, USA	Tillverkning och utvinning
STRYKER CORPORATION	Malmö	Kalamazoo, USA	Tillverkning och utvinning
FEDEX CORP	Malmö	Memphis, USA	Transport och magasinering
BAYWA AG	Malmö	München, Tyskland	Företagstjänster
INTERNATIONAL FLAVORS & FRAGRANCES	Malmö	New York, USA	Tillverkning och utvinning
FANUC CORPORATION	Malmö	Oshino, Japan	Tillverkning och utvinning
AVERY DENNISON CORPORATION	Lund	Glendale, USA	Tillverkning och utvinning
GIVAUDAN SA	Lund	Vernier, Schweiz	Tillverkning och utvinning
HONEYWELL INTERNATIONAL	Helsingborg	Charlotte, USA	Tillverkning och utvinning
BOSTON SCIENTIFIC CORP	Helsingborg	Marlborough, USA	Tillverkning och utvinning
ADVANZ PHARMA CORP	Helsingborg	Mississauga, Kanada	Tillverkning och utvinning
DCC PUBLIC LIMITED COMPANY	Helsingborg	–, Irland	Transport och magasinering
KONINKLIJKE DSM	Åstorp	Heerlen, Nederländerna	Tillverkning och utvinning
LYONDELLBASELL INDUSTRIES (A. Schulman)	Åstorp	Rotterdam, Nederländerna	Tillverkning och utvinning
GEBERIT AG (Ifö sanitär)	Bromölla	Rapperswil-Jona, Schweiz	Tillverkning och utvinning
ASTELLAS PHARMA	Köpenhamn	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
DEUTSCHE TELEKOM AG	Köpenhamn	Bonn, Tyskland	Information och kommunikation
SOLVAY SA	Köpenhamn	Bryssel, Belgien	Tillverkning och utvinning
UCB S.A.	Köpenhamn	Bryssel, Belgien	Tillverkning och utvinning
DUKE ENERGY CORPORATION	Köpenhamn	Charlotte, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
MOTOROLA SOLUTIONS	Köpenhamn	Chicago, USA	Tillverkning och utvinning
AGC INC.	Köpenhamn	Chidoya, Japan	Tillverkning och utvinning
L'OREAL	Köpenhamn	Clichy, Frankrike	Tillverkning och utvinning
COMPAGNIE DE SAINT GOBAIN	Köpenhamn	Courbevoie, Frankrike	Byggverksamhet
TOTAL S.A.	Köpenhamn	Courbevoie, Frankrike	Energiförsörjning; miljöverksamhet
MEDTRONIC PUBLIC LIMITED COMPANY	Köpenhamn	Dublin, Irland	Tillverkning och utvinning

V. F. CORPORATION	Köpenhamn	Greensboro, USA	Tillverkning och utvinning
TECHTRONIC INDUSTRIES COMPANY	Köpenhamn	Hong Kong , Hong Kong	Tillverkning och utvinning
KIMBERLY CLARK CORP	Köpenhamn	Irving, USA	Tillverkning och utvinning
BRITISH AMERICAN TOBACCO	Köpenhamn	London, Storbritannien	Tillverkning och utvinning
TP ICAP PLC	Köpenhamn	London, Storbritannien	Finans- och försäkringsverksamhet
CBRE GROUP	Köpenhamn	Los Angeles, USA	Information och kommunikation
BASF SE	Köpenhamn	Ludwigshafen, Tyskland	Tillverkning och utvinning
DUPONT DE NEMOURS (Corian)	Köpenhamn	Midland, USA	Tillverkning och utvinning
ROCKWELL AUTOMATION	Köpenhamn	Milwaukee, USA	Tillverkning och utvinning
BLACKROCK, INC	Köpenhamn	New York, USA	Finans- och försäkringsverksamhet
HESS CORPORATION	Köpenhamn	New York, USA	Energiförsörjning; miljöverksamhet
PVH CORPORATION	Köpenhamn	New York, USA	Tillverkning och utvinning
GARMIN LTD.	Köpenhamn	Olathe, USA	Tillverkning och utvinning
FMC CORP	Köpenhamn	Philadelphia, USA	Tillverkning och utvinning
DAI NIPPON PRINTING CO	Köpenhamn	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
DAIICHI SANKYO	Köpenhamn	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
SONY	Köpenhamn	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
SAP SE	Köpenhamn	Walldorf, Tyskland	Information och kommunikation
NESTLE S.A.	Köpenhamn	Vevey, Schweiz	Tillverkning och utvinning
SWISS RE AG	Köpenhamn	Zürich, Schweiz	Finans- och försäkringsverksamhet
LEGRAND SA	Hvidovre	Limoges, Frankrike	Tillverkning och utvinning
THALES SA	Gladsaxe	La Defense, Frankrike	Tillverkning och utvinning
RECKITT BENCKISER GROUP PLC	Gladsaxe	Slough, Storbritannien	Tillverkning och utvinning
MOL MAGYAR	Gentofte	Budapest, Ungern	Transport och magasinering
L3HARRIS TECHNOLOGIES	Gentofte	Melbourne, USA	Tillverkning och utvinning
ZOETIS INC. (Scandinavian Micro Biodevices)	Furesö	Parsippany-Troy Hills, USA	Tillverkning och utvinning
MICROCHIP TECHNOLOGY INC	Ballerup	Chandler, USA	Tillverkning och utvinning
SEB S.A.	Vallensbaek	Ecully, Frankrike	Tillverkning och utvinning
PAYCHEX INC (Lessor group)	Alleröd	Rochester, USA	Information och kommunikation

Helsingforsregionen	Globala huvudkontor	KESKO	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Detaljhandel; Handel samt reparation av motorfordon	
		KONE	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Tillverkning och utvinning	
		NORDEA BANK	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Finans- och försäkringsverksamhet	
		SAMPO	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Finans- och försäkringsverksamhet	
		STORA ENSO	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Tillverkning och utvinning	
		UPM-KYMMENE	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Tillverkning och utvinning	
		WARTSILA	Helsingfors	Helsingfors, Finland	Tillverkning och utvinning	
		FORTUM	Esbo	Esbo, Finland	Energiförsörjning; miljöverksamhet	
		NESTE	Esbo	Esbo, Finland	Energiförsörjning; miljöverksamhet	
		NOKIA	Helsingfors	Esbo, Finland	Tillverkning och utvinning	
Nordiska huvudkontor	ATOS SE	Helsingfors	Bezons, Frankrike	Information och kommunikation		
	BAYER AG	Helsingfors	Leverkusen, Tyskland	Tillverkning och utvinning		
	INTER RAO UES	Helsingfors	Moskva, Ryssland	Energiförsörjning; miljöverksamhet		
	AGILENT TECHNOLOGIES	Helsingfors	Santa Clara, USA	Tillverkning och utvinning		
	RECRUIT HOLDINGS (Quandoo)	Helsingfors	Tokyo, Japan	Företagstjänster		
	OWENS CORNING (paroc)	Helsingfors	Toledo, USA	Tillverkning och utvinning		
	INFOSYS LIMITED (Fluidio)	Esbo	Bengaluru, Indien	Information och kommunikation		
	COPART INC (nordic salvage auto action company)	Esbo	Dallas, USA	Detaljhandel; Handel samt reparation av motorfordon		
	COVESTRO AG (Bayer material science)	Esbo	Leverkusen, Tyskland	Tillverkning och utvinning		
	NISSAN MOTOR	Esbo	Yokohama, Japan	Tillverkning och utvinning		
	MAKITA CORPORATION (Makita Nordic & Baltic)	Vantaa	Anjo, Japan	Tillverkning och utvinning		
	TOYOTA TSUSHO CORPORATION	Vantaa	Nagoya, Japan	Parti- och provisionshandel		
	Osloregionen	Globala huvudkontor	DNB ASA	Oslo	Oslo, Norge	Finans- och försäkringsverksamhet
			GJENSIDIGE FORSIKRING	Oslo	Oslo, Norge	Finans- och försäkringsverksamhet
NORSK HYDRO ASA			Oslo	Oslo, Norge	Energiförsörjning; miljöverksamhet	
YARA INTERNATIONAL			Oslo	Oslo, Norge	Tillverkning och utvinning	
STOREBRAND GROUP			Baerum	Baerum, Norge	Finans- och försäkringsverksamhet	
TELENOR			Baerum	Baerum, Norge	Information och kommunikation	
MOWI ASA			Bergen	Bergen, Norge	Jordbruk, skogsbruk och fiske	
Nordiska huvudkontor		MERCK & CO., INC.	Oslo	Kenilworth, USA	Tillverkning och utvinning	
		BUNZL	Oslo	London, Storbritannien	Transport och magasinering	
		DIXONS CARPHONE (elkjop/elgiganten)	Oslo	London, Storbritannien	Detaljhandel; Handel samt reparation av motorfordon	
		CHEVRON CORPORATION	Oslo	San Ramon, USA	Energiförsörjning; miljöverksamhet	
		HITACHI	Oslo	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning	
		ADECCO GROUP AG	Oslo	Zürich, Schweiz	Företagstjänster	
		BANCO SANTANDER SA	Baerum	Boadilla del Monte, Spanien	Finans- och försäkringsverksamhet	
TECHNIPFMC PLC	Baerum	London, Storbritannien	Energiförsörjning; miljöverksamhet			
SOCIETE GENERALE	Baerum	Paris, Frankrike	Finans- och försäkringsverksamhet			

Västra Götalandsregionen	Globala HQ Nordiska huvudkontor	AB SKF	Göteborg	Göteborg, Sverige	Tillverkning och utvinning
		AB VOLVO	Göteborg	Göteborg, Sverige	Tillverkning och utvinning
		FASTIGHETS AB BALDER	Göteborg	Göteborg, Sverige	Fastighetsverksamhet
		WOLTERS KLUWER NV	Göteborg	Alphen aan den Rijn, Nederländerna	Information och kommunikation
		IMPERIAL BRANDS (Habanos nordic)	Göteborg	Bristol, Storbritannien	Tillverkning och utvinning
		EXXON MOBIL CORP	Göteborg	Irving, USA	Energiförsörjning; miljöverksamhet
		DENSO CORPORATION	Göteborg	Kariya, Japan	Tillverkning och utvinning
		WORLD FUEL SERVICES CORP (Avinode)	Göteborg	Miami, USA	Parti- och provisionshandel
		GENERAL MILLS INC	Göteborg	Minneapolis, USA	Tillverkning och utvinning
		AUTODESK INC	Göteborg	San Rafael, USA	Information och kommunikation
		TERUMO CORPORATION	Göteborg	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
		NITTO DENKO CORPORATION	Mölnådal	Osaka, Japan	Tillverkning och utvinning
Övriga Norden	Globala HQ	VESTAS WIND SYSTEMS	Aarhus	Aarhus, Danmark	Tillverkning och utvinning
		ORSTED	Fredericia	Fredericia, Danmark	Energiförsörjning; miljöverksamhet
		EQUINOR	Stavanger	Stavanger, Norge	Energiförsörjning; miljöverksamhet
	Nordiska huvudkontor	PARKER HANNIFIN CORP	Borås	Cleveland, USA	Tillverkning och utvinning
		ARCELORMITTAL	Karlstad	Luxemburg, Luxemburg	Tillverkning och utvinning
		BOMBARDIER INC	Västerås	Montreal, Kanada	Tillverkning och utvinning
		OSAKA GAS (Jacobi Carbons AB)	Kalmar	Osaka, Japan	Energiförsörjning; miljöverksamhet
		SHIMANO INC	Uppsala	Osaka, Japan	Tillverkning och utvinning
		KOMATSU	Umeå	Tokyo, Japan	Tillverkning och utvinning
		ABB LTD	Västerås	Zürich, Schweiz	Tillverkning och utvinning
		ENBW ENERGIE BADEN-WURTTEMBERG (Connected Wind Services)	Syddjur	Karlsruhe, Tyskland	Energiförsörjning; miljöverksamhet
		UGI CORP (Kosan Gas)	Aarhus	King of Prussia, USA	Parti- och provisionshandel
NIDEC CORPORATION (Control Techniques and Leroy-Somer)	Odense	Kyoto, Japan	Tillverkning och utvinning		
ARAMARK	Esbjerg	Philadelphia, USA	Parti- och provisionshandel		
CONOCOPHILLIPS	Stavanger	Houston, USA	Energiförsörjning; miljöverksamhet		

## Bilaga 2: Aggregering av analysregioner

För jämförelse av antalet huvudkontor i olika europeiska regioner används en geografisk indelning baserad på EU:s regionala system, NUTS 2, som i sin tur baseras på nationella regionala indelningar såsom svenska län. Några angränsande NUTS 2-regioner har i studien aggregerats samman för att möjliggöra jämförelser som ligger närmare en funktionell verklighet än vad en strikt användning av NUTS 2-systemet ger. Enbart regioner med globala huvudkontor i 2019 års Forbes Global 2000 är berörda av aggregeringen. Nedan följer en komplett lista över de aggregeringar som använts och antalet globala huvudkontor (HQ) i varje NUTS 2-region enligt 2019 års Forbes Global 2000.

Region	Ingående NUTS 2-regioner	NUTS 2	Antal HQ
Öresundsregionen	Hovedstaden	DK01	10
	Sjælland	DK02	0
	Sydsverige	SE22	1
Jylland	Syddanmark	DK03	1
	Midtjylland	DK04	2
London	Inner London - West	UKI3	49
	Inner London - East	UKI4	5
	Outer London - East and North West	UKI5	0
	Outer London - South	UKI6	0
	Outer London - West and North West	UKI7	4
	Berkshire, Buckinghamshire and Oxfordshire	UKJ1	6
	Surrey, East and West Sussex	UKJ2	4
	Leicestershire, Rutland and Northhamptonshire	UKF2	1
	East Anglia	UKH1	1
	Bedfordshire and Hertfordshire	UKH2	4
	Leeds-York	North Yorkshire	UKE2
West Yorkshire		UKE4	1
Skottland	Eastern Scotland	UKM2	2
	South Western Scotland	UKM3	1
Amsterdam-Noord Holland	Utrecht	NL31	1
	Noord-Holland	NL32	13
Eindhoven	Zuid-Holland	NL33	8
	Noord-Brabant	NL41	2
Bryssel	Limburg	NL42	1
	Région de Bruxelles-Capitale/Brussels Hoofdstedelijk Gew. Vlaams Brabant	BE10	8
Lyon	BE24	2	
	Rhône-Alpes	FR71	2
Bretagne-Pays de la Loire	Auvergne	FR72	1
	Pays de la Loire	FR51	1
Hannover	Bretagne	FR52	1
	Braunschweig	DE91	1
Ruhr	Hannover	DE92	3
	Düsseldorf	DEA1	10
	Köln	DEA2	6
Frankfurt	Arnsberg	DEA5	2
	Karlsruhe	DE12	3
	Darmstadt	DE71	7
Zürich	Rheinhessen-Pfalz	DEB3	1
	Nordwestschweiz	CH03	5
	Zürich	CH04	14
Veneto	Zentralschweiz	CH06	7
	Veneto	ITH3	1
	Fiuli-Venezia Giulia	ITH4	1









Tillväxt- och regionplaneförvaltningen  
Box 22550, 104 22 Stockholm  
Besök: Lindhagensgatan 98  
Telefon (växel): 08-123 130 00  
E-post: [trf@sll.se](mailto:trf@sll.se)  
[www.sll.se](http://www.sll.se)