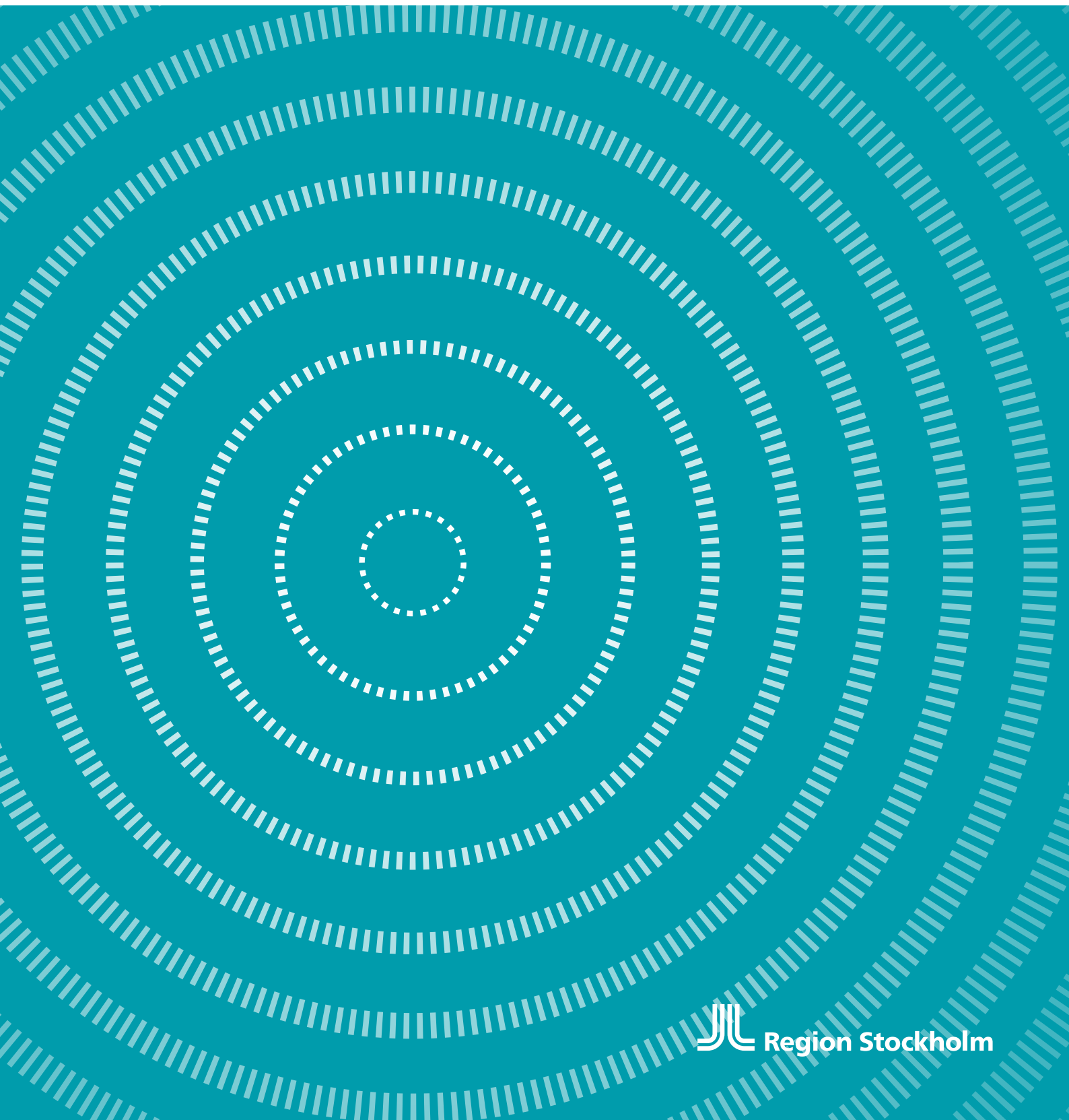


# Innovationsbokslut 2021

REGION STOCKHOLM INNOVATION



# Innehåll

|   |    |
|---|----|
| <b>Bakgrund och sammanfattning</b> .....                                      | 3  |
| Syfte med innovationsstrategin .....  | 4  |
| Systematisk innovationsförflyttning .....                                     | 5  |
| <b>Integrerad Innovation</b> .....  | 6  |
| Systematiskt innovationsarbete .....  | 6  |
| Andra exempel på integrerat innovationsarbete .....                           | 6  |
| Aktivt ledarskap och kompetensutveckling .....                                | 7  |
| Kommunikation .....   | 7  |
| <b>Internt utvecklingsarbete</b> .....  | 8  |
| Immateriella rättigheter .....  | 8  |
| Innovationsfonden .....   | 8  |
| Innovationsfondprojekt .....  | 9  |
| Exempel på andra innovationsprojekt<br>inom Region Stockholm under 2021. .... | 10 |
| <b>Fler och bättre testmiljöer</b> .....                                      | 11 |
| <b>Innovation och inköp</b> .....   | 12 |
| Inköp och upphandling .....   | 12 |
| Innovationspartnerskap .....  | 13 |
| En väg in – företagens väg in till Region Stockholm .....                     | 13 |
| Regional samverkan .....  | 14 |
| Nationell samverkan .....   | 14 |
| Internationell samverkan .....  | 14 |

# Bakgrund och sammanfattning

---

För att möta både framtidens och nutidens utmaningar behövs ständig förbättring, och ett strukturerat sätt att snabbare införa och skapa nytta av innovationer i Region Stockholms alla verksamheter. Möjligheten för tillväxt kräver ständigt arbete i att fortlöpande utveckla och stärka innovationsklimatet. Innovationsförmågan i offentlig sektor är en nyckelfaktor till nya och viktiga samhällstjänster, jobb och framsteg.

---

I Region Stockholm utvecklas ständigt en bredd av innovationer, under 2021 har det tagits fram mer än 60 innovationsprojekt, inom samtliga kärnområden. Exempel på innovationer är en förbättrad upplevelse i väntrummet på Sachsska barnakuten Södersjukhuset, bättre kirurgi vid ryggradsoperationer med Augmented Reality vid Karolinska Universitetssjukhuset, hjärtkoll med smartphone vid Danderyds sjukhus, självkörande bussar från Trafikförvaltningen, energieffektiv vård på Danderyds sjukhus med Locum, Alltid Öppet appen från SLSO och konstguiden från Kulturförvaltningen.

Innovationsarbetet har under 2021 genomförts utifrån beslutad innovationsstrategi (RS 2019-0672) med fokus på att stärka innovationsförmågan i samtliga verksamheter som ägs av eller utförs med finansiering från Region Stockholm. Syftet är att nya lösningar ska användas, spridas och integreras långsiktigt genom en kultur som bejaktar medarbetarnas idéer och vilja till förändring.

Innovationsstrategins områden är integrerad innovation, internt innovationsarbete, testmiljöer samt innovation och inköp, konkreta exempel är fler testmöjligheter för innovativa lösningar och stöd till medarbetare att arbeta innovativt.

Innovationsenheter finns på samtliga akutsjukhus, inom Stockholms läns sjukvårdsområde, trafik, kultur och inom Locum. Samverkan sker genom Samordningsgruppen Innovation, chefsgruppen för innovation, ett gemensamt innovationsnätverk, utbytesmöten och Innovationsfonden med stöd av enheten för innovation vid regionledningskonto-

rets avdelning för Forskning och innovation. Strukturen skapar strategiska förutsättningar för innovationsprojekt, ökad insikts- och kompetensnivå inom innovationsområdet och möjligheter till systematik, samarbete, spridning och implementering och sammantaget en ökad innovationsförmåga.

Samordningsgruppen för innovation drivs i enlighet med innovationsstrategin, den bereder och tar fram förslag till beslut om gemensamma strategiska innovationssatsningar för Region Stockholm, innovationshöjande åtgärder eller undanröjande av hinder. Framtagna förslag stäms av med Region Stockholms koncernledning och beslutas i Innovations- och utvecklingsutskottet. De förslag som beviljats medel under 2021 är; *platsberoende mobila vårdlösningar med inrättande av ett 5G testnät vid Danderyds sjukhus, kunskapscentrum för system- och tjänstedesign, förstudie 3D-visualiseringscenter, implementeringsförstudie energieffektiv vård och regionövergripande innovationsledarutbildningar.*

# 58

innovationsprojekt  
har finansierats under 2021.

Region Stockholm driver och utvecklar Innovationsfonden vars 15 miljoner kronor under 2021 finansierat genomförande av 58 innovationsprojekt, uppföljning, kommunikation och stöd för

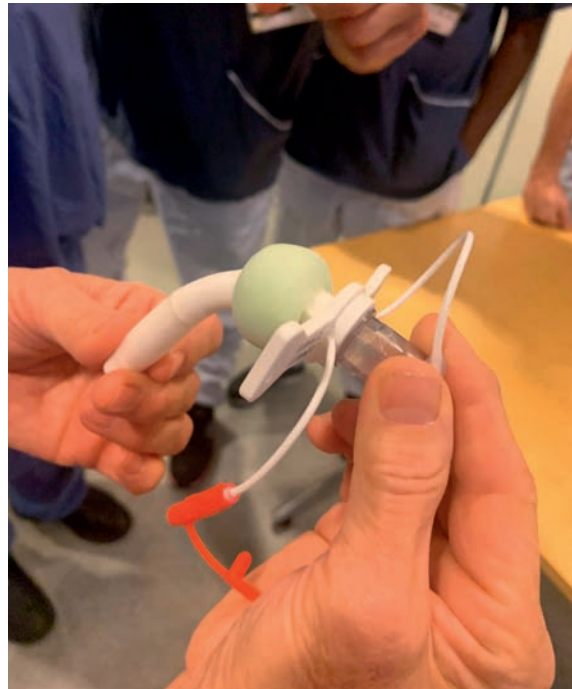
spridning av dessa. Innovationsfondens digitala dagar i oktober 2021 uppmärksammade ett stort antal innovationer där årets innovation och årets implementation utsågs. Till följd av innovationsstrategin har utlysningsskriterierna breddats så att innovationsprojekt från samtliga verksamheter i Region Stockholm har möjlighet att söka och tilldelas medel från Innovationsfonden.

Metoder för patientinspirerad innovation har utvecklats i samverkan med Patientnämnden (PaN). Synpunkter från patienter lämnas till PaN via e-tjänsten 1177 och innovationsförslag kan ges.

Region Stockholm bidrar till nyskapande lösningar genom innovationsvänliga upphandlingar och genom att avtal och ersättningsmodeller med utförare och tjänsteleverantörer. Innovationspartnerskap är en prioriterad samverkansform för möjligheter till samarbeten med tydliga roller med externa aktörer. Särskilt fokus har lagts vid att identifiera och åtgärda hinder för innovation i Region Stockholms roll som beställare, inköpare och kravställare och till stöd för medarbetare och chefer finns framtagna anvisningar avseende hantering av anställdas immateriella rättigheter (RS 2020-0470).

Innovationsarbetet utvecklas genom att Region Stockholm beslutat ingå som anslutande part i centrumbildningen Digital Futures, en samverkansform med KTH, RISE och Stockholms universitet som huvudpartner. Deltagandet ger Region Stockholm en plattform att utveckla digitala lösningar i samverkan med externa partners och stärker även det generella samarbetet med staden, universiteten och näringslivet i Stockholm.

De EU finansierade projekten Stockholm Life Scale-up och Stockholm Life Tech har vidare utvecklats 2021. Syftet är att tillgängliggöra forsknings- och innovationsinfrastrukturer i regionen samt ge stöd till små bolag inom LifeScience området. Ett system för matchning av företagsförfrågningar för innovationsutveckling med verksameters behov är under framtagande.

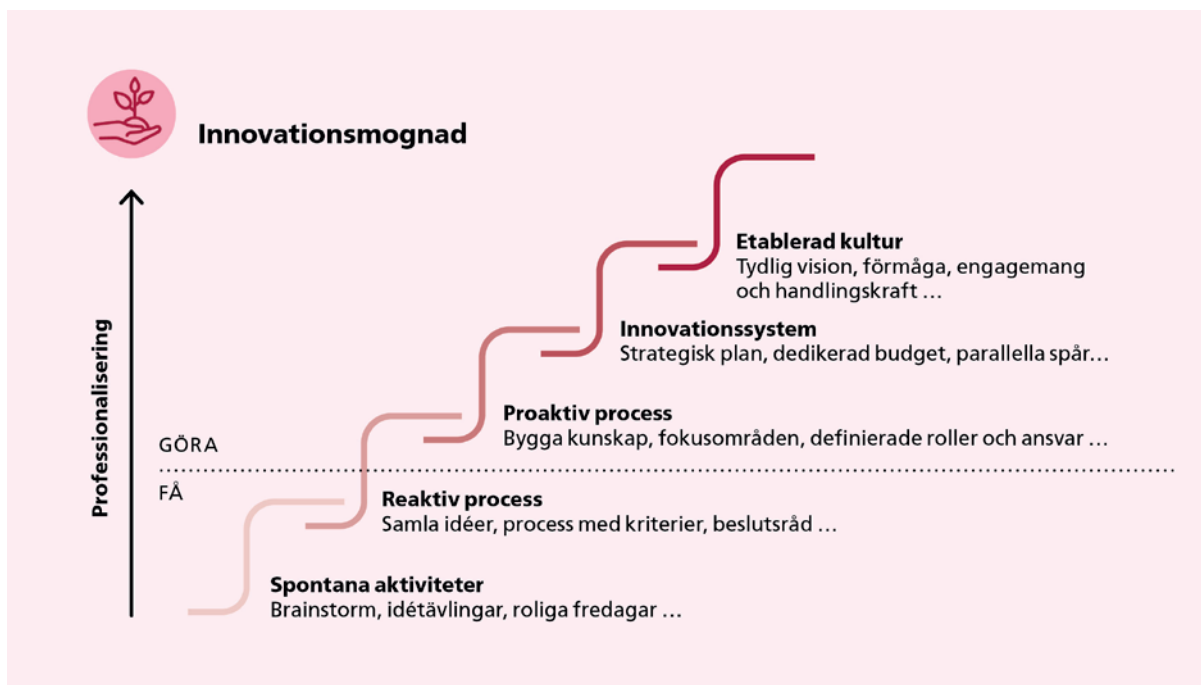


Årets implementation 2021 blev projektet om "3D datortomografibilder" från Danderyds sjukhus.

Samverkan sker vidare även med inkubatorer, stiftelser och lärosäten till exempel KI Innovations AB, STING, Health Hub (H2), Flemingsberg Science, Stockholm Science City, Urban ICT Arena, Stockholms universitet, KTH, Openlab. Projektet Cohesion, som finansieras av InterregEurope, fokuserar på "smart specialisering" S3 och genomförs i samverkan med regionledningskontoret.

### Syfte med innovationsstrategin

Region Stockholms innovationsstrategi syftar till att stärka innovationsförmågan i samtliga verksamheter som ägs av eller utförs med finansiering från Region Stockholm så att nya lösningar används, sprids och integreras långsiktigt. En kultur som lyfter fram medarbetarnas idéer och vilja till förändring möjliggör innovation. Innovationsarbetet ska genomföras med mindre stuprörstänk och med tydliga förutsättningar för innovationsupphandling, hantering av immateriella rättigheter och samverkan med externa parter. Innovationsstrategins inriktningar är integrerad innovation, internt utvecklingsarbete, testmiljöer samt innovation och inköp.



## Systematisk innovationsförflyttning

Två beslutade indikatorer mäter hur Region Stockholms innovationsarbete utvecklas. Verktyg för att uppfylla indikatorerna ges för att arbete ska ske systematiskt, strukturerat och effektivt. Uppföljning för 2021 av den kvantitativa indikatorn ”Nämnder /bolag har infört metoder och verktyg för att arbeta med innovationer på ett systematiskt sätt i den egna verksamheten”, visar att 78% av 23 nämnder och bolag i Region Stockholm svarar att de uppfyller målet för 2021, dvs att de har metoder och verktyg för att arbeta med innovation vilket är en ökning jämfört med 2020.

Indikatorn ”Innovationsgrad/ Innovationsmognad” kompletterar sedan den kvantitativa indikatorn med ett kvalitativt mått som visualiserar och ger en tydligare bild av innovationsförmågans utveckling. Indikatorn Innovationsgrad innebär en självskattning mellan 1–5 mot en stegvis ökande professionalisering av innovationsarbetet som i sin tur ökar verksamhetens mognadsgrad. För 2021 är

måluppfyllelsen av indikatorn hög, trots eller tack vare pandemi. Det är 20 av 23 bolag och nämnder som svarat att de uppnått drygt nivå 2 i innovationsmognad, det ger ett sammanvägt medeltal på 2,6 vilket kan tolkas som att medvetenheten om vad innovationsarbete innebär ökar och att innovationsmognaden blir större i Region Stockholm.

**Innovationsbokslutet för 2021** bygger på redovisning från Region Stockholms nämnder och bolag för beslutade indikatorer samt den särskilda uppföljning som innovationsenheterna gör i samband med årsrapportering och omvärldsanalys av enheten för innovation vid avdelningen Forskning och innovation.

# Integrerad Innovation

---

I Region Stockholms ansvarar varje nämnd och bolag för att bedriva utveckling med hjälp av innovation inom sina uppdrag. Ett aktivt ledarskap krävs för att skapa en kultur där medarbetarna stimuleras att bidra till förändring och innovation. I Region Stockholms nämnder och bolag ska innovation vara ett självklart verktyg för att utveckla, effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten. Innovationsarbetet ska präglas av viljan att pröva nya sätt att tänka och agera, samt av långsiktighet och öppenhet i arbetet. Det systematiska innovationsarbetet ska vara integrerat i den ordinarie verksamhetsstyrningen med egna resurser för att aktivt stödja utveckling, innovation och förnyelse. Det bidrar till en högkvalitativ och kostnadseffektiv verksamhet med hög servicenivå, en god arbetsmiljö där nya tekniker används.

---

## Systematiskt innovationsarbete

Region Stockholms innovationsnätverk har under 2021 bestått av en chefsgrupp och ett nätverk med representanter från akutsjukhusen, hälso- och sjukvårdsförvaltningen, strategisk IT, Stockholms läns sjukvårdsområde, Tiohundra, Capio S:t Görän, S:t Eriks Ögonsjukhus, Locum, Trafikförvaltningen, Kulturförvaltningen, AISAB, och som under året utökats med Folktandvården i Stockholm AB, Medicarrier, och Tillväxtenheten vid Regionledningskontoret.

Under 2021 har stärkta möjligheter givits till samverkan mellan avdelningarna Forskning och innovation respektive Utveckling och Regionplanering om Region Stockholms internt och externt inriktade innovationsuppdrag. Nätverket för innovation består av totalt ca hundra personer och omfattar därmed samtliga kärnverksamheter i Region Stockholm.

De förslag gemensamma strategiska satsningar som Samordningsgruppen innovation bereder, beslutas om i regionstyrelsens Innovations- och Utvecklingsutskott. Under 2021 har ökad samverkan skett mellan regionens innovationsenheter för att ta fram förslag och genomföra regionövergripande innovationsprojekt som beviljats medel. Exempel på innovationsprojekt som tagits fram

av Samordningsgruppen innovations arbete är ett **kunskapscenter inom system och tjänstedesign, platsberoende mobila vårdlösningar/5G och innovationsutbildningar i vårdkontext.**

## Andra exempel på integrerat innovationsarbete

- **Projektet hemsjukhusvård** utforskar möjligheter och utmaningar för regional samordning när det gäller distansmonitorering av patienter med svår kronisk sjukdom, som hjärtsvikt, arytm, KOL och endokardit. Samverkan mellan Karolinska Universitetssjukhuset, Danderyds Sjukhus, Södersjukhuset, Stockholms Läns Sjukvårdsområde (SLSO)/ ASIH och Södertälje sjukhus.
- **Digironder**, vid Södertälje sjukhus, fångar systematiskt upp alla verksamheters behov av digitalisering. Behoven analyseras, förtydligas och prioriteras till grund för sjukhusets digitala färdplan.



- Danderyds Innovation samverkar med sjukhusets övriga stödenheter och har under 2021 utvecklat ett **kvalificeringsforum** som syftar till att effektivisera arbetet för ordnat införande av nya produkter och digitala tjänster.
- **Kompetenscentrum för kultur och hälsa i Region Stockholm** som genom forskning och praktisk erfarenhet visar att kulturupplevelser kan ha en positiv inverkan på hälsan.
- Vid Karolinska Universitetssjukhuset bedrivs program och projekt för att skapa förutsättningar för att implementera nya teknologier och två EU-projekt har slutrapporterats, **Nightingale och Live Incite**, samt ett regionalt projekt, **I-AID** vilket lagt grund för distanslösningar samt implementering av AI i vården.
- Södersjukhuset utvecklar nya metoder och verktyg som stöd för verksamheterna, såsom projektet **bemötandeverktyg** för en jämlik vårdupplevelse som långsiktigt syftar till att stötta en kulturförändring och tillhandahålla verktyg för reflektion kring beteende och kultur.
- Tiohundra har antagit en ny intern riktlinje för innovation, med digitala idélådor och en Tankesmedja. Under 2021 har olika innovationer testats; exempelvis hovermat för lättare förflyttning av patienter, nyckelfria lås och läkemedelsrobotar inom hemtjänsten.
- Regionledningskontoret och Södertälje sjukhus har samverkat i framtagning av ett beslutsunderlag inför ett eventuellt etablerande av ett regionalt, medicinskt **3D visualiseringscenter** inom Region Stockholm.

## Aktivt ledarskap och kompetensutveckling

Under året har en rad insatser gjorts för att stärka ledarskapet i innovationsfrågor: Karolinska universitetssjukhuset tillhandahåller **utbildning och coaching** till Region Stockholms medarbetare och chefer. 429 personer har deltagit i årets innovationskurser.

# 429

personer har deltagit  
i årets innovationskurser.

**Strategisk HR** vid Regionledningskontoret har under pandemin ställt om information och marknadsföringsinsatser till digitalt deltagande. Den **Digitala Bazaren** genomfördes för första gången tillsammans med Järvaveckan Live i juni 2021. Strategisk HR har även tagit fram **utbildningar inom förändringsledning** som en del i den regiongemensamma satsningen Hållbart ledarskap och hälsofrämjande arbetsplatser.

## Kommunikation

Informationsspridning förstärker innovationsnätverkets gemensamma syn på innovation. Med kontinuerliga nyheter på hemsidan regionstockholm.se/innovation och bland annat nyhetsbrev och återkommande uppföljningar av innovationsarbetet förstärks innovationsförstågan. Formgivna versioner av "Innovationsstrategin" och av "Innovationsboks slut 2020" har tagits fram. Chefsgruppen Innovation, med representanter från verksamheterna, har haft månadsvisa möten och nätverksträffar har genomförts. Samordningsgruppen Innovation har haft kvartalsvisa möten.

Innovationsfondens digitala dagar genomfördes oktober 2021 med presentationer, filmer om innovationsprojekt, runda bordssamtal och årets innovation och årets implementation utsågs. Sändningen gjordes som en "livestream" i samverkan med Vinnovas innovationsvecka.

# Internt utvecklingsarbete

Region Stockholm uppmuntrar anställda att tänka kreativt och bidra till utvecklingen, till nytta för invånarna och regionens utveckling. Innovationer som skapas inom ramen för anställningsförhållandet i Region Stockholm kan utgöra så kallade **immateriella rättigheter**. **Immateriella tillgångar** som skapas inom ramen för anställningen och som Region Stockholm enligt gällande rätt erhåller en nyttjanderätt eller äganderätt till bör komma Region Stockholm till nytta. Tillämpningarna kring regelverket ska vara tydliga, transparenta och förmedlas till anställda samt vid behov till externa intressenter. Genom att utlysa medel ur **Innovationsfonden** erbjuds medarbetare möjligheter att lämna förslag och idéer för att utveckla, testa, utvärdera och införa nya innovativa produkter, tjänster och metoder. Region Stockholm arbetar proaktivt med metoder för att identifiera behov, insikter och idéer från invånare, patienter, närstående, resenärer och besökare.

## Immateriella rättigheter

Anvisningar, handbok, fallstudier, frågor och svar samt mallavtal för hantering av immateriella rättigheter inom Region Stockholm har vidare kommunicerats under 2021 (RS 2020-0470) och finns publicerade på [regionstockholm.se/innovation](https://regionstockholm.se/innovation). Materialet uppdateras för att hållas aktuellt.

## Innovationsfonden

Innovationsfonden är det strategiska verktyget där alla medarbetare i Region Stockholm eller anställda hos arbetsgivare som har avtal och uppdrag med Region Stockholm kan ansöka om medel, oavsett yrke eller befattning. Syftet är att skapa möjligheter för utveckling av nyskapande produkter, tjänster och metoder som förbättrar för arbetet, patienter, invånare, resenärer och besökande.



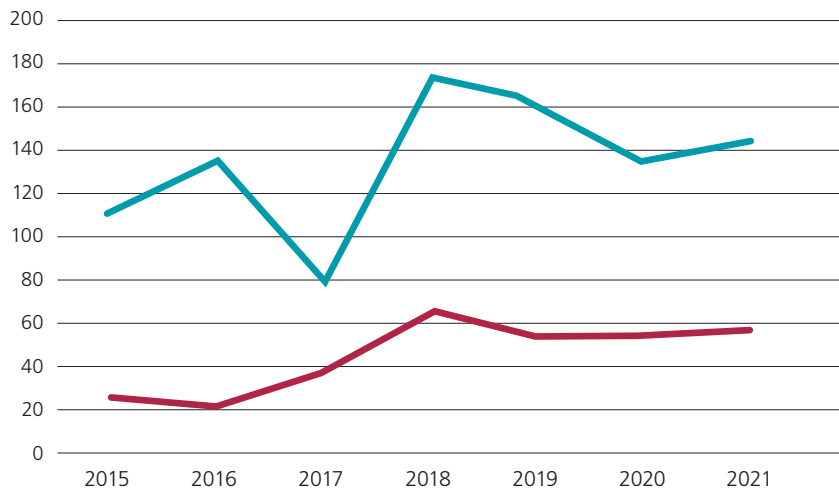
# 15 miljoner

kronor har innovationsfonden  
fördelat två gånger per år.

Innovationsfonden har fördelat 15 miljoner kronor två gånger per år. Till följd av innovationsstrategin (RS 2019-0672) breddas Innovationsfonden för 2021 till att innefatta alla kärnverksamheter och under 2021 har ett förberedelsearbete kring breddningen pågått. Breddningen bidrar till ökat samarbete och utveckling i hela Region Stockholm och vidare nyttiggörande av innovationsresultaten.



## Ansökningar och beviljade projekt per år 2015–2021



Figur 1 Statistik Innovationsfonden 2021. För 2021 inkom 143 ansökningar varav 58 beviljades medel.

Sedan 2015 har mer än 800 ansökningar om projektmedel mottagits varav cirka 350 har beviljats. Uppföljning av projektens utveckling görs kontinuerligt, under 2021 genomfördes en oberoende utvärdering av Innovationsfondens fem år där man tydligt kunde konstatera att Innovationsfonden bidragit till att medarbetaren fått insikter och förståelse om innovationsprocessen, kunnat etablera nya samarbeten och även att verksamheter förändrat sina arbetsprocesser genom förståelsen. Utformning, del av ansökningsmomentet och verktyg i ansökningsarbetet uppdaterades med hänsyn till resultatet. Ett fadderstöd har också initierats för fortsättningsansökningar.

Under Innovationsfondens dagar i oktober 2021 som genomfördes digitalt belönades Årets innovation (*Utveckling, implementering och utvärdering av ett nytt individanpassat KBT-baserat krishanterings-program*) och årets implementation (*Införande av 3dimensionella Datortomografibilder kliniskt*).  
Läs mer; [Vinnarna av Årets Innovation och årets bästa Implementation 2021 är utsedda i Region Stockholm.](#) - Region Stockholm

# 800 ansökningar

om projektmedel har sedan 2015 mottagits varav cirka 350 har beviljats.

### Innovationsfondprojekt

Exempel på innovationer som framtagits inom Region Stockholm och som fått stöd av Innovationsfonden under 2021:

- **IVA dagboken** – minskar effekter av Post Intensive Care Syndrome (PICS), vid Södersjukhuset.
- **Minskat textilsvinn** genom ett nudging-projekt på Södersjukhuset för ett förändrat beteende.
- **Parkinsonprojektet** ska ta fram en enhet som mäter bland annat rörelsemönster. Med hjälp av insamlade data kan AI-analys göras för att avgöra behandlingsmetod.
- **Egenmonitorering av hjärtsviktpatienter** Genomförande av pilotprojekt vid Södertälje sjukhus för egenmonitorering av patienter med hjärtsvikt.
- Trafikförvaltningen har utvecklat en idé om **Mobil Mobilitetshubb**. Syftet är att enkelt utforska om nya mobilitetstjänster underlättar för kollektivt resande.
- **Spolstol** för ögonspolning av patienter på ögonakuten S:t Eriks Ögonsjukhus.
- **Intraoral scanning**, integration av scanners vid Folktandvården samt implementation av nya applikationer inom Protetik och Ortodonti.

## Exempel på andra innovationsprojekt inom Region Stockholm under 2021

**Djupsanering av ambulans och operations-salar** i samverkan mellan AISAB, KS Solna och vårdhygien. Syftet är att undersöka effektivitet, säkerhet och organisatoriska förutsättningar av desinficering med väteperoxid inom ambulans-sjukvården.

**Projektet Min Barnmorska** har initierats genom statliga medel. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen ansvarar för övergripande ledning och samordning av projektet.

**Tjänstedesign som stöd för innovation för projektet Säkra vårdövergångar** har använts som en del av utformandet av den regionala vårdprocessen Initial bedömning och hänvisning för att ta tillvara patientens perspektiv.

**Stockholms läns museum via Kulturförvaltningen utvecklar en ny mobil-applikation Upptäck historien** som en ny del av den digitala museiverksamheten i regionen.

Trafikförvaltningen har utvärderat tjänsten **radarsystem** i kombination med kamera som bevakning av en depå. Under vintern och våren bevakades en större pendeltågsdepå av radar-systemet.

**Trafikförvaltningen har utfört ett pilottest avseende AI för hissar** på några utvalda anläggningar i avtalsområdet där Kone är serviceentreprenör.

**Patientnämnden har utvecklat ett program för digital insändning av stödpersoners månadsredovisning.**

# 2,4 miljoner

invånare har laddat ner appen Alltid öppet

**Projekt för att patienterna på S:t Görans sjukhus går hem samma dag efter sin bröstcanceroperation** utan att kompromissa på kvalitet eller patientsäkerhet.

**Implementering** - exempel på systematiskt genomförda innovationsprojekt som under 2021 resulterat i införande.

- Implementering av digitala vårdmöten, vaccinationsbokning m.m. med **Alltid Öppet**. Idag är 925 enheter inom Region Stockholm och Gotland anslutna till Alltid öppet. 2,4 miljoner invånare har laddat ner appen Alltid öppet och cirka 80 000 videomöten per månad genomförs och nya funktioner utvecklas,
- Projekt för att **minska oro bland patienter och närstående under väntan på Sachsska Barnakuten**, vid Södersjukhuset. Med hjälp av **augmented reality (AR)** får barn och föräldrar en uppfattning om när det är deras tur och hur många barn som befinner sig på akuten just nu.
- **SAMS - Sjukhusanslutet mobilt hemsjukvårdsteam**, vid Tiohundra ger patienter vård i hemmet. Drygt 1 200 hembesök har genomförts.
- **Kulturförvaltningens arbete med VR i vården** har varit framgångsrikt. Under 2021 publicerades en artikel i Cambridge University Press om resultatet av det VR-projekt som Film Stockholm genomförde tillsammans med Gustavsbergs vårdcentral med fokus på KBT-behandlingar.
- **Kompetensarena Stockholm (KAS)**. Införande av en regional samverkansplattform beträffande struktur och arbetssätt kring regionens kompetensförsörjning.
- **Nationell nod hållbar produktion vid Södertälje Science Park**, ett exempel på projekt som finansierats genom regionala tillväxtmedel.

# Fler och bättre testmiljöer

Region Stockholm ska samverka med externa aktörer genom att erbjuda högkvalitativa test-och demonstrationsmiljöer när det finns en tydlig verksamhets- och användarnytta. Dessa testmiljöer ska även vara tillgängliga för medarbetares innovationer. Genom att pröva olika idéer i en försöksverksamhet erhålls värdefull information inför beslut om ett permanent införande; för att vidareutveckla innovationer och stimulera regional tillväxt. Ersättnings- och finansieringsmodeller kan behöva utvecklas när nya lösningar ska införas.

**Testmiljöer har en central roll när en ny innovativ lösning är under utveckling.**

## 5G

Ett projekt bedrivs för att undersöka hur 5G-tekniken kan förbättra patientsäkerhet, tillgänglighet och resursoptimering

### **Platsoberoende mobila vårdlösningar/5G.**

Ett projekt från Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Locum, Danderyds sjukhus, Karolinska Universitetssjukhuset och Tiohundra. Syftet är att undersöka hur 5G-tekniken kan förbättra patientsäkerhet, tillgänglighet och resursoptimering genom att förändra och effektivisera arbetsproces-

ser och infrastruktur inom den intrahospitala akuta vården, fastighetsdriften, samt hur 5G kan användas som en innovationsplattform då ett 5G testnät inrättas vid ambulansintag och akutmottagning vid Danderyds sjukhus.

Förstudie för ett regionövergripande **3D-visualiseringscenter** för kliniskt bruk och innovationsarbete. Underlag har tagits fram gemensamt av Södertälje sjukhus, Södersjukhuset, Danderyds sjukhus, och Karolinska Universitetssjukhuset.

**Vinter är ett projekt** på SLSO som syftar till att i framtiden kunna använda en **datamängd som blandar personligt användardata med patientdata**. Den nya datamängden kommer med hjälp av till exempel AI-analys, kunna förbättra individens hälsa.



# Innovation och inköp

Genom innovationsvänlig upphandling ska Region Stockholm bidra till att nyskapande lösningar tas fram. Möjligheten att *stimulera innovation i samband med upphandling* ska systematiskt undersökas. Avtal och *ersättningsmodeller* med tjänsteleverantörer ska i möjligaste mån vara innovationsdrivande. *Innovationspartnerskap* är en prioriterad samverkansform som skapar möjligheter till samarbeten med tydliga roller med externa aktörer.

## Inköp och upphandling

Genom samverkan i **Digital futures** drivs ett övergripande projekt med syfte att koppla innovation till inköp och att systematiskt arbeta för att offentlig sektor tar tillvara digitaliseringens genom exempelvis att implementera digitala lösningar i större skala som även bidrar till mål om ökad hållbarhet och minskad klimatpåverkan. Projektet Hållbar och cirkulär upphandling för Region Stockholm och Stockholms stad avser att visa på hur arbetssätt innan upphandling inom offentlig sektor kan förenklas och hur man kan nå ökat antal hållbara avrop genom ändrat beteende – så kallad nudging.

Karolinska Universitetssjukhuset och medarbetare vid upphandlingsavdelningen vid serviceförvaltningen har fortsatt fördjupa arbetet **PiPPi – Platform for Innovation and Innovation of Procurement**. Sju europeiska universitetssjukhus har gått samman för att skapa ett gemensamt sätt att identifiera och adressera olösta behov och problem. Projektet drivs inom European University Hospital Alliance, EUHA, med finansiering via EU-kommissionens Horizon 2020 Deltagare.

**Projektet I-AID** syftade till att underlätta och snabba på utveckling och användande av AI i vården genom att etablera tydliga riktlinjer och processer inom bland annat juridik, upphandling, IT och datahantering. Målet på sikt är att med AI som



stöd kunna erbjuda säkrare, snabbare och mer jämlik diagnostik och att använda vårdens resurser på bästa möjliga sätt. Projektet drevs av Karolinska Universitetssjukhuset och Region Stockholm, och avslutades hösten 2020

Projektet **Nightingale** hade som mål att, tillsammans med marknadens aktörer, Karolinska universitetssjukhuset och fem andra universitetssjukhus i Europa, utveckla en lösning för ett intelligent och avancerat digitalt system med förmåga att övervaka patienters vitala värden kontinuerligt, i och utanför sjukhuset.



### **Innovationspartnerskap**

#### **Augmented Reality in Surgical Navigation**

är ett projekt inom Karolinskas innovationspartnerskap med Philips. En teknik har utvecklats som gör att kirurgen "ser" hur patienten ser ut inuti utan att öppna upp stora sår. Tekniken har hittills använts vid ryggkirurgi, men överförs nu även till andra typer operationer.

#### **Innovationspartnerskap Mat och måltider med Signature by COOR**

har fokus på Mat och måltider och drivs primärt av Facility Management-tjänster. Visionen för partnerskapet är att säkerställa att patienten får i sig den näring som behövs genom att vara innovativa föregångare på området där patientupplevelsen sätts i centrum och där måltiderna är en självklar och prioriterad del av vården och ett positivt inslag för patienter, närstående och medarbetare.

#### **Kravanalys av IT stöd för en framtida innovationspartnerskapsupphandling.**

Aktiviteten drivs av studieenheten på Akademiska Specialistcentrum som bedriver kliniska studier inom SLSO. Kravanalys behöver tas fram då det inte finns något effektivt systemstöd för administration av kliniska studier som går att använda inom regionen.

#### **En väg in – företagens väg in till Region Stockholm**

Ett gemensamt regionövergripande ärendehanteringssystem för innovationer har utvecklats och införs i Region Stockholm. Svarstiden till företag som vill få kontakt med behovsägare i vården har förkortats från 21 till 10 arbetsdagar.



### Stockholm Life Scale-up

Utlysningsstöd riktat till småbolag registrerade i Region Stockholm verksamma inom Life Science. Stöd ges från KI Innovation AB:s affärscoacher. Inom programmet genomförs parallellt ett projekt som skapar en plattform för innovationsstöd för företag.

### Stockholm Life Tech

Syftet är att vidareutveckla och tillgängliggöra forsknings- och innovationsinfrastrukturer, samt att öka tillväxt hos små och medelstora life science-bolag och att stärka Stockholmsregionens attraktionskraft med särskilt fokus på life science.

### Regional samverkan

Region Stockholm Innovation har under 2021 vidareutvecklat samverkan med KI Innovations AB med gemensamma modeller för stöd till innovatörer och småföretag.

Region Stockholm har varit en aktiv partner i samverkansplattformen Open Lab där studenter arbetar utmaningsdrivet i multidisciplinära team.

Samarbetet med mötesplatsen H2 Health Hub har vidareutvecklats med deltagande i dess "partner board" för stöd till innovatörer och småföretag.

Samarbetet med STING (Stockholm Innovation and Growth) har utökats. Medarbetare från STING ingår sedan starten 2015 i Innovationsfondens bedömningsgrupp.

### Nationell samverkan

Region Stockholm Innovation har samverkat med motsvarande innovationsorganisationer ibland annat Västra Götalandsregionen, Region Skåne, Uppsala.

**Experio Lab Sverige** är en samverkan mellan sju regioner som vill utveckla förmågan till användardriven utveckling med tjänstedesign som metod och förhållningssätt. Region Stockholm har representerats av Södersjukhusets Innovation i nätverket.

Södersjukhusets Innovation har medverkat i projektet **Värde för vem? - uppföljning av Nära vård** i samverkan med SKR.



### Internationell samverkan

Region Stockholm medverkar i Interreg europé projektet **Cohes3ion** som syftar till att förbättra resultat och påverkan av smart specialisering (S3) genom att stärka och förbereda en god styrning av forsknings- och innovationsstrategi kopplat till det europeiska regional-fondsprogrammet (ERUF).

Karolinska Universitetssjukhuset har medverkat i projektet **Live Incite** som utvecklar ett nytt digitalt stöd för att hjälpa patienter att ändra livsstil inför operation, med målet att minska risk för komplikationer och mortalitet.

**ERUF-programmering 2021-2027.** Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) är en av EU:s struktur- och investeringsfonder och av stor vikt för att finansiera Stockholmsregionens utveckling kopplat till EU:s politiska mål för (1) Innovativ och smart ekonomisk omvandling respektive (2) Grön och koldioxidsnål ekonomi. ERUF-programmeringen möjliggör att använda dessa medel i arbetet för stärkt och hållbar regional tillväxt i Stockholmsregionen.





### **Innovationsboks lut 2021**

Innovationsboks lut 2021 ingår i Region Stockholms årsredovisning. Underlagen till boks lutet har samlats in från förvaltningar och regionägda bolag inom Region Stockholm. Mer information och kontaktuppgifter finns på [www.regionstockholm.se/innovation](http://www.regionstockholm.se/innovation).



#### **Region Stockholm**

Regionledningskontoret  
Box 225 50, 104 22 Stockholm  
[regionstockholm.se](http://regionstockholm.se)